

Comité de bon voisinage Arvida
Complexe Jonquière
de Rio Tinto

COMPTE RENDU
RENCONTRE # 7

RÉALISÉ PAR



11 mars 2019

Table des matières

1	Mot de bienvenue	3
2	Validation de l'ordre du jour	3
3	Suivi des actions.....	3
4	Développements récents — Rio Tinto Complexe Jonquière	5
5	Résultats du sondage de satisfaction des rencontres des comités de bon voisinage	6
6	Information provenant des membres.....	6
7	Suivi des plaintes et améliorations.....	7
8	Atelier – Sujets d'intérêt et projets communs	8
9	Varia	8
10	Fin de la rencontre.....	8

Liste des annexes

Annexe 1 : Liste des présences	9
Annexe 2 : Ordre du jour	11
Annexe 3 : Présentation	13
Annexe 4 : Fiche synthèse	14

1 MOT DE BIENVENUE

Monsieur Louis-Michel Tremblay souhaite la bienvenue à tous et souligne la présence de monsieur David-Alexandre Tremblay, directeur des opérations du centre technologique AP60 incluant les sites de Dubuc, Petits Lingots Saguenay et Beauharnois. Il mentionne également que madame Kathleen Belley, conseillère en environnement, siègera dorénavant au sein du comité en remplacement de madame Annie Bourque qui occupe un nouveau poste.

Monsieur Tremblay cède la parole à messieurs Jean-François Nadeau, directeur général du Complexe Jonquière et Marc Hudon, président du comité. Ceux-ci soulignent la contribution des membres et les remercient pour leur généreuse implication.

2 VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Monsieur Louis-Michel Tremblay valide la proposition d'ordre du jour avec les membres. Le point suivant est ajouté au varia : le projet QcRail, initié par Innovation et développement Manicouagan.

Il est convenu de laisser le varia ouvert.

La liste des présences et l'ordre du jour sont en annexe.

3 SUIVI DES ACTIONS

Monsieur Louis-Michel Tremblay présente les actions de suivi du compte rendu. Le tableau suivant résume l'avancement des actions en suivi.

Actions de suivi	Échéancier	Suivi
Envoyer les fiches retrouvées en format PDF aux membres et en rédiger des nouvelles avec les contenus présentés	Prochaine rencontre	FAIT
Engagement pris de revenir avec une proposition de signalisation pour les ruisseaux dans les sentiers du Saguenay	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Revenir sur le projet de mise en ligne d'une plateforme Internet pour la diffusion des comptes rendus des rencontres des comités de bon voisinage	Prochaine rencontre	Le projet est en cours de réalisation
Apporter un échantillon de bauxite dans le cadre du suivi environnemental	Prochaine rencontre	À venir
Présentation des cinq (5) piliers de la norme ASI lors d'une prochaine rencontre	Lors d'une prochaine rencontre, à la suite du bilan de la première année de la norme ASI	À venir
Présenter le concours du grand ménage du printemps	Prochaine rencontre	Lors de la rencontre prévue le 5 juin
Apporter le plan d'aménagement du boulevard Saguenay pour consultation	Prochaine rencontre	Planifier la présentation du plan d'aménagement élaboré dans le cadre du projet Vaudreuil au-delà de 2022

Actions de suivi	Échéancier	Suivi
Présenter le rapport sur la voie de contournement, qui sera déposé aux élus, dans le cadre du projet de Métaux BlackRock	Prochaine rencontre	Lorsque le rapport sera disponible
Informers les membres sur l'avancement de la démarche de concertation sur les enjeux du transport maritime	Prochaine rencontre	Lorsqu'il y aura des développements à cet effet
Inviter monsieur Serge Dubé pour une présentation sur le bruit	Lors d'une prochaine rencontre	À l'ordre du jour dans le cadre de l'atelier : Sujets d'intérêt et projets communs

Les suggestions et commentaires suivants sont partagés lors des échanges concernant :

- **Envoyer les fiches retrouvées en format PDF aux membres et en rédiger des nouvelles avec les contenus présentés** – Les fiches sont présentées aux membres. Il est précisé que celles-ci seront éventuellement disponibles sur la plateforme Internet des comités de bon voisinage de Rio Tinto. Madame Pascale Emond rappelle que ces fiches permettent de résumer les sujets plus techniques qui sont abordés lors des rencontres du Comité et qu'il est prévu de poursuivre cette bonne pratique.
- **Apporter le plan d'aménagement du boulevard Saguenay pour consultation** – Ce plan d'aménagement, réalisé en collaboration avec la Ville de Saguenay, a été élaboré pour être déployé dans le cadre du projet d'AP60. Il est question du plan d'aménagement préliminaire de la zone tampon, élaboré dans le cadre du projet Vaudreuil 2022. Il est proposé qu'un suivi sur la démarche de réflexion sur ce plan d'aménagement soit fait aux membres.

Actions de suivi	Échéancier
Effectuer une présentation du plan d'aménagement du boulevard Saguenay aux membres du comité (par Ville de Saguenay)	Lors d'une prochaine rencontre.
Effectuer un suivi aux membres sur la démarche de réflexion sur le plan d'aménagement préliminaire de la zone tampon	Lors d'une prochaine rencontre

- **Présenter le rapport sur la voie de contournement, qui sera déposé aux élus, dans le cadre du projet de Métaux BlackRock** — Monsieur Roger Lavoie, urbaniste à la Ville de Saguenay mentionne que les différentes options quant à la possibilité de construire une voie d'évitement ferroviaire, advenant la nécessité, sont actuellement à l'étude. Un rapport sera produit et un suivi sera effectué aux membres ultérieurement.

Actions de suivi	Échéancier
Présenter aux membres le rapport sur la voie de contournement	Dès que disponible

- **Informers les membres sur l'avancement de la démarche de concertation sur les enjeux du transport maritime** Monsieur Marc Hudon informe les membres qu'à l'issue de la journée de réflexion sur les enjeux du transport maritime sur la rivière Saguenay, qui s'est tenue le 15 novembre dernier, le Comité ZIP Saguenay-Charlevoix a été mandaté par les différents acteurs du milieu pour mettre en place une table de concertation pour créer un lieu d'échanges et de

concertation. Il précise qu'ils travaillent actuellement à préparer une rencontre de démarrage ainsi qu'à la recherche de financement pour assurer la coordination de ce dossier.

Actions de suivi	Réponses
Assurer un suivi quant à l'avancement de la démarche de concertation sur les enjeux du transport maritime et la création d'une table de concertation	Au fil de l'avancement du projet, lorsqu'il y aura des développements.

4 DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS — RIO TINTO COMPLEXE JONQUIÈRE

La présentation complète de la rencontre est en annexe 3.

Résultats — Aluminium 2018 — Monsieur Jean-François Nadeau présente les résultats 2018 dévoilés en février par Rio Tinto qui sont somme toute excellents. Il témoigne toutefois que le marché de l'aluminium est particulièrement difficile en 2019. En effet, le prix de vente est bas et le prix des matières premières a monté considérablement, notamment celui de l'alumine. Sans compter les taxes des États-Unis sur les importations d'acier et d'aluminium qui affectent énormément le marché des métaux canadien.

Monsieur Nadeau expose la situation des usines régionales de Rio Tinto. Il mentionne que l'Usine Vaudreuil est actuellement une des plus performantes sur la scène mondiale, mais que le coût de production est malgré tout affecté par la nécessité d'importer la bauxite de l'extérieur. Il souligne que les alumineries du Saguenay–Lac-Saint-Jean sont performantes, particulièrement grâce à l'hydroélectricité disponible dans la région.

Campagne Centraide/Croix-Rouge 2018 — Le 12 février dernier, Centraide Saguenay–Lac-Saint-Jean a dévoilé le montant amassé dans le cadre de sa 38^e campagne annuelle de financement, c'est-à-dire, 2 175 032 \$. La contribution de Rio Tinto représente 25 % du montant total, dont l'apport des employés s'élève à 494 900 \$. Monsieur Nadeau en profite pour annoncer aux membres qu'il a accepté avec enthousiasme la présidence de la campagne 2019.

Gala des entrepreneurs — Le 28 février dernier, Rio Tinto a tenu son Gala des entrepreneurs qui vise à reconnaître les entrepreneurs de la région. Lors de cette soirée, neuf (9) prix ont été remis dans les trois catégories suivantes : SSE, Création de valeur et leadership. Plus de 100 entreprises représentées par 365 participants étaient présentes, ce qui démontre l'importance des relations d'affaires et du partenariat.

Première édition du salon Saguenay en emploi — La première édition du salon *Saguenay en emploi* du 28 février dernier s'est tenue sous la présidence d'honneur de monsieur Jean-François Nadeau. Plus de 3 000 personnes se sont déplacées, dont plusieurs de l'extérieur de la région. Les chercheurs d'emploi ont pu rencontrer 84 exposants et bénéficier de services d'assistance pour la rédaction de leur curriculum vitae. Plus de 1 000 offres d'emploi étaient affichées dans les différents domaines, certaines personnes ont passé des entrevues sur place et 1 785 CV ont été récoltés. L'an prochain, le défi identifié sera d'aller chercher les jeunes. Un bilan de l'événement sera certainement partagé aux médias ultérieurement.

Vaudreuil — Usine de filtration — Le projet de l'usine de filtration progresse très bien. Le démarrage est toujours prévu pour novembre 2019.

Monsieur Nadeau est remercié par les membres pour sa présentation.

Questions	Réponses
Est-ce que la vente d'aluminium fabriqué selon la norme ASI est favorable aux ventes d'aluminium en général?	Actuellement, la fabrication de cet aluminium n'engendre pas de profit, mais ça permet de créer des partenariats d'affaires par exemple celles annoncées avec Nespresso, Tesla, Apple.
Combien de temps est prévu pour la période de rodage de l'usine de filtration?	La période de rodage prévue est de trois (3) à quatre (4) mois.

5 RÉSULTATS DU SONDAGE DE SATISFACTION DES RENCONTRES DES COMITÉS DE BON VOISINAGE

Monsieur Louis-Michel Tremblay présente les faits saillants des résultats du sondage de satisfaction des rencontres des comités de bon voisinage. Il précise que 94 % des membres du Comité de voisinage Arvida du Complexe Jonquière ont répondu au sondage. Il relate notamment les principales bonnes pratiques à conserver ou à développer identifiées et les commentaires exprimés par les membres des comités. Il présente les résultats relatifs à l'appréciation quant à la logistique (respect du temps et horaire de travail) des points soulevés. L'engagement de transmettre les comptes rendus dans un délai de trois semaines. Monsieur Tremblay remercie les membres pour leur participation et mentionne que les commentaires positifs et constructifs permettront certainement d'améliorer les bonnes pratiques.

Madame Pascale Emond en profite pour inviter les membres à la contacter par courriel ou encore par téléphone s'il y a des sujets dont ils aimeraient discuter ou encore des situations particulières qu'ils aimeraient signaler.

Actions de suivi	Échéancier
Mettre la liste des coordonnées des membres à jour et la transmettre aux membres	Lors de l'envoi du compte rendu

6 INFORMATION PROVENANT DES MEMBRES

Un tour de table est réalisé et les informations suivantes sont échangées :

- Monsieur David-Alexandre Tremblay, directeur des opérations AP60, annonce que l'Usine Dubuc sera redémarrée bientôt sous une nouvelle entité. Il rappelle que les opérations du centre de coulée indépendant qui produit des alliages d'aluminium à valeur ajoutée avaient été suspendues à la mi-octobre, faute de commandes. Le regroupement des deux usines permettra à Rio Tinto de développer de nouveaux produits d'aluminium.

Questions	Réponses
Qu'est-ce qui influence le marché des produits fabriqués à l'Usine Dubuc?	L'Usine Dubuc produit des alliages hautement spécialisés (des lingots d'alliages Boralcan et Duralcan) pour des entreprises qui œuvrent dans des marchés de niche. Les contrats sont donc renouvelés annuellement puisque la demande est influencée par ce type d'économie particulièrement sensible.

Où en est l'avancement du dossier de l'usine de traitement de la brasque?	L'usine fonctionne bien et l'éventualité de traiter la brasque d'autres usines est actuellement analysée. La modification de la loi et de la réglementation gouvernementale quant à l'enfouissement de ce type de matière contribuerait certainement au développement de ce projet. Il faut que ce soit avantageux financièrement pour les entreprises de faire traiter la brasque, plutôt que de l'enfourir.
Comment la brasque est-elle transportée des alumineries vers l'usine de traitement?	Par train.

Actions de suivi	Échéanciers
Effectuer une présentation de l'usine Dubuc et de l'usine Petits lingots Saguenay (PLS)	Prochaine rencontre
Envoyer la présentation de Stéphane Poirier sur l'usine de traitement de la brasque à Tommy Tremblay	Dès que possible

Commentaire
Un commentaire est émis en lien avec le dépôt du rôle d'évaluation 2019, 2020 et 2021 par la Ville de Saguenay en octobre 2018. La valeur des maisons et des terrains a enregistré une baisse dans la majorité des secteurs, notamment celui du quartier Saint-Jean-Eudes. Monsieur Jean-François Nadeau en profite pour informer les membres qu'un sous-groupe de travail sur le suivi de la valeur des propriétés a été créé dans le cadre du projet Vaudreuil 2022 et un suivi est effectué annuellement. Une première étape est complétée avec un premier rapport sur l'évolution de la valeur des propriétés de 2007 à 2017.

7 SUIVI DES PLAINTES ET AMÉLIORATIONS.

Madame Kathleen Belley présente les épreuves préliminaires des panneaux de signalisation qui seront installés dans les sentiers du Saguenay aux abords du ruisseau pour informer les randonneurs quant aux aspects de l'eau et sa qualité. Il est proposé d'ajouter une note pour souligner que le projet a été réalisé en collaboration avec le comité de bon voisinage.

Suivi des plaintes et améliorations

Madame Belley informe les membres qu'aucune nouvelle plainte n'a été formulée depuis la dernière rencontre du comité qui a eu lieu en décembre 2018.

Projets spéciaux

Un projet de raccordement de trente-quatre (34) cuves est en cours. Celui-ci permettra d'améliorer considérablement les performances environnementales de Rio Tinto.

Questions	Réponses
Est-ce que Rio Tinto procède au nettoyage des maisons à proximité de ses installations et si oui, comment doit-on procéder pour entreprendre les démarches nécessaires?	Dans un premier temps, un aller-voir sera effectué et un suivi sera effectué aux membres du comité.
Est-ce qu'une tournée est effectuée systématiquement chaque printemps pour constater l'état des maisons des quartiers voisins du Complexe Jonquière d'Arvida pour	Un aller-voir s'effectue suite à des communications reçues par le voisinage. Après, l'analyse de situation permet d'identifier les causes. Concernant le secteur Sainte-Thérèse, un aller-voir sera

évaluer si certaines résidences ont besoin d'être nettoyées, notamment dans le secteur Sainte-Thérèse où les résidences semblent affectées?	réalisé dans les prochaines semaines dans le secteur Sainte-Thérèse puisque vous rapportez une possible situation.
---	--

Actions de suivi	Échéanciers
Effectuer un suivi de l'aller-voir qui sera effectué pour évaluer la situation et les besoins de nettoyage des maisons proches du Complexe Jonquière	Prochaine rencontre

8 ATELIER — SUJETS D'INTÉRÊT ET PROJETS COMMUNS

Monsieur Louis-Michel Tremblay présente les objectifs de l'atelier et le déroulement. En sous-groupe, les membres partagent leurs idées et les porte-paroles en font l'énumération. Il est convenu qu'une fiche synthèse ainsi qu'une proposition de calendrier des sujets à aborder en 2019 seront envoyées aux membres par courriel (voir la fiche en annexe 4).

Actions de suivi	Échéanciers
Envoyer par courriel la fiche synthèse des résultats de l'atelier (sujets d'intérêt et projets communs) et une proposition de calendrier des sujets à aborder en 2019.	Prochaine rencontre

9 VARIA

Il est mentionné qu'il a été question ces dernières semaines dans l'actualité du projet de chemin de fer QcRail initié par Innovation et développement Manicouagan. Le consortium de gens d'affaires a en effet annoncé que le projet qui vise à relier l'Ouest canadien au port en eau profonde de Baie-Comeau en passant par Dolbeau-Mistassini entrera dans sa phase de réalisation dans les prochaines semaines, avec les études de faisabilité et la préparation des études environnementales. Monsieur Jean-François Nadeau signifie que Rio Tinto n'a pas été approché à cet effet.

On rappelle que la prochaine rencontre du comité aura lieu le mercredi 5 juin de 16 h à 18 h. Il est convenu qu'un rappel Outlook sera envoyé aux membres quelques semaines avant la rencontre.

10 FIN DE LA RENCONTRE

La rencontre se termine à 18 h.

Production du compte rendu
Louis-Michel Tremblay, Transfert Environnement et Société
Facilitateur du comité

Annexe 1 :

Liste des présences

LISTE DES PRÉSENCES — 11 MARS 2019

Organisation	Nom	Présent	Absent
Représentant du secteur Saint-Philippe	Gérald Martel	X	
Représentant citoyen secteur Saint-Jacques	Marc Tremblay	X	
Représentant citoyen du secteur Dubose	Michèle Talbot	X	
Représentant citoyen du secteur Saint-Mathias	Lise Tremblay	X	
Représentant citoyen du secteur Sainte-Thérèse	Sabrina Girard		X
Représentant citoyen du secteur Saint-Jean-Eudes	Isabelle Lavoie	X	
CREDD	Tommy Tremblay	X	
Président du comité	Marc Hudon	X	
Les Verts Boisés du Fjord	Gille Tremblay	X	
Corporation économique et culturelle d'Arvida	Kate Savard	X	
Ville Saguenay	Carl Dufour	X	
Ville Saguenay	Roger Lavoie	X	
Rio Tinto*	Pascale Emond	X	
Rio Tinto*	Jean-François Nadeau	X	
Rio Tinto*	Kathleen Belley	X	
Rio Tinto*	Johann Friedrich	X	
Rio Tinto*	David-Alexandre	X	
Transfert Environnement et Société	Louis-Michel Tremblay	X	
Transfert Environnement et Société	Katherine Bouchard	X	
Total		18	1

Annexe 2 :

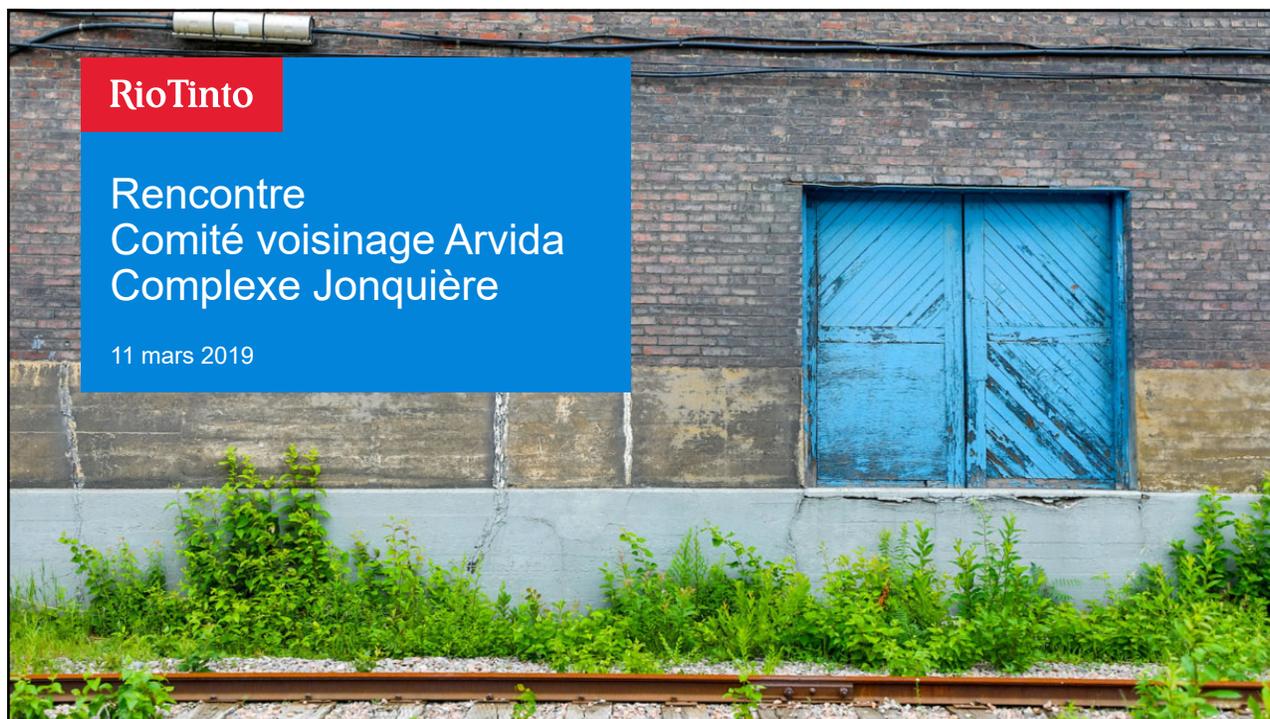
Ordre du jour

COMITÉ DE VOISINAGE ARVIDA
COMPLEXE JONQUIÈRE
11 mars 2019, 16 h
Manoir — Salle Marie-Chapdelaine

Ordre du jour

		Nature	Intervenant
16 h	1— Mot de bienvenue		Marc Hudon et Jean-François Nadeau
16 h 2	2— Validation de l'ordre du jour	Décision	Louis-Michel Tremblay
16 h 5	3— Suivi des actions	Discussion	Louis-Michel Tremblay
16 h 15	4— Développements récents Rio Tinto Complexe Jonquière AP60	Information	Jean-François Nadeau
16 h 30	5 — Résultats du sondage de satisfaction des rencontres des comités de bon voisinage	Information	Louis-Michel Tremblay
16 h 40	6 — Information provenant des membres	Information/discussion	Membres
16 h 55	PAUSE		
17 h 10	7 — Suivi des plaintes <ul style="list-style-type: none"> • Présentation — Panneaux – Sentiers du Manoir 	Information/discussion	Kathleen Belley
17 h 25	8 — Atelier — Sujets d'intérêt et projets communs	Atelier	Louis-Michel Tremblay
17 h 55	9 — Varia		
18 h	10 — Fin de la rencontre		Marc Hudon et Jean-François Nadeau

Annexe 3 : Présentation



1



2

Validation de l'ordre du jour



RioTinto

| © Rio Tinto 2017

3

Ordre du jour

16 h 00 : Mot de bienvenue (MH & JFN)

16 h 02 : Validation de l'ordre du jour (LMT)

16 h 05 : Suivi des actions (LMT)

16 h 15 : Développements récents Rio Tinto – Complexe Jonquière

- Résultats financiers
- Gala des entrepreneurs annuel
- Salon Saguenay en emploi
- Campagne Centraide & Croix-Rouge 2019
- Vaudreuil : Usine de filtration

16 h 40 : Retour sur le sondage de satisfaction

16 h 50 : Informations provenant des membres

17 h 00 : **PAUSE**

17 h 10 : Suivi des plaintes (AB)

17 h 25 : Atelier – sujets d'intérêts et projets communs (LMT)

17 h 45 : Varia

18 h 00: Fin

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

4

Suivi des actions

Description du suivi	Échéance	Suivis effectués
Envoyer les fiches retrouvées en format PDF aux membres et en rédiger des nouvelles avec les contenus présentés	Prochaine rencontre	FAIT
Engagement pris de revenir avec une proposition de signalisation pour les ruisseaux dans les sentiers du Saguenay	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour
Revenir sur le projet de mise en ligne d'une plateforme internet pour la diffusion des comptes rendus des rencontres des comités de bon voisinage	Prochaine rencontre	En cours

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

5

Suivi des actions

Description du suivi	Échéance	Suivis effectués
Apporter un échantillon de bauxite dans le cadre du suivi environnemental	Prochaine rencontre	Prochaine rencontre
Présentation des cinq (5) piliers de la norme ASI lors d'une prochaine rencontre	Lors d'une prochaine rencontre, à la suite du bilan de la première année de la norme ASI	A planifier
Présenter le Concours du grand ménage du printemps	Prochaine rencontre	Prochaine rencontre

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

6

Suivi des actions

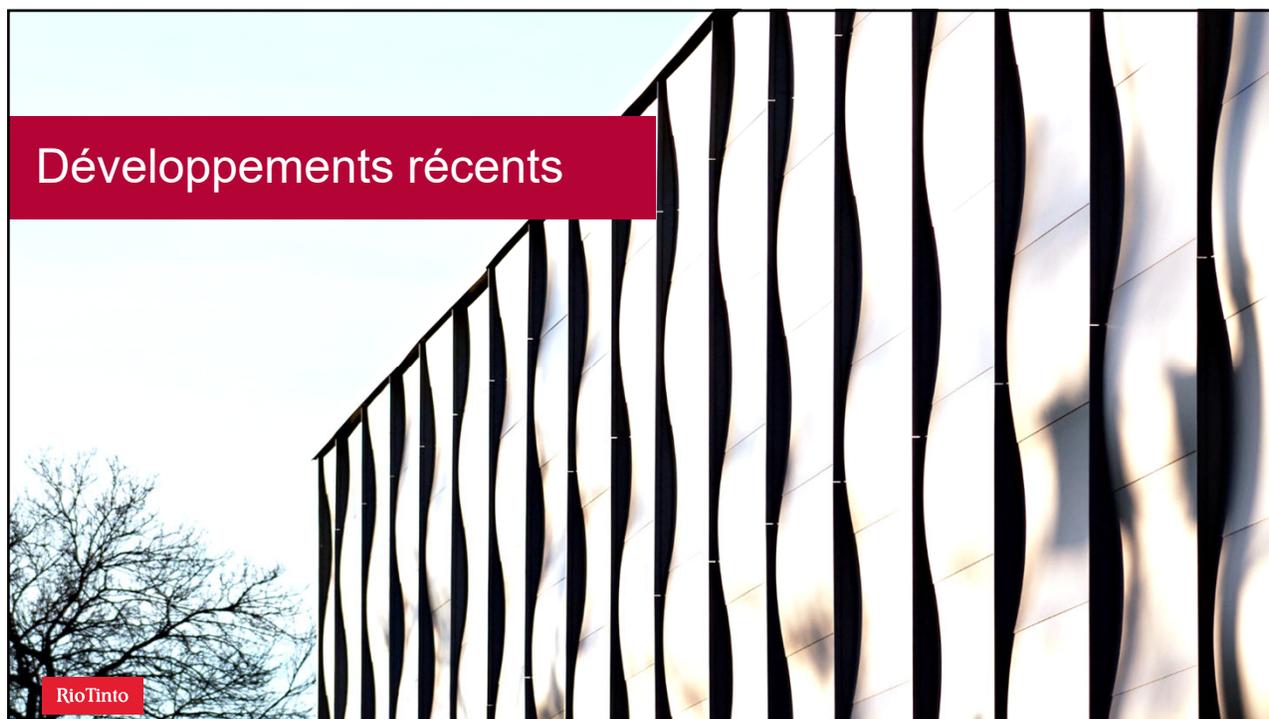
Description du suivi	Échéance	Suivis effectués
Apporter le plan d'aménagement du boulevard Saguenay pour consultation	Prochaine rencontre	Démarche de réflexion en cours dans le cadre du projet Vaudreuil 2022
Présenter le rapport sur la voie de contournement, qui sera déposé aux élus, dans le cadre du projet de Métaux BlackRock	Prochaine rencontre	
Informers les membres sur l'avancement de la démarche de concertation sur les enjeux du transport maritime	Prochaine rencontre	
Inviter monsieur Serge Dubé pour une présentation sur le bruit	Lors d'une prochaine rencontre	A planifier

7

Ordre du jour

- 16 h 00** : Mot de bienvenue (MH & JFN)
- 16 h 02** : Validation de l'ordre du jour (LMT)
- 16 h 05** : Suivi des actions (LMT)
- 16 h 15** : Développements récents Rio Tinto – Complexe Jonquière
 - Résultats financiers
 - Gala des entrepreneurs annuel
 - Salon Saguenay en emploi
 - Campagne Centraide & Croix-Rouge 2019
 - Vaudreuil : Usine de filtration
- 16 h 40** : Retour sur le sondage de satisfaction
- 16 h 50** : Informations provenant des membres
- 17 h 00** : **PAUSE**
- 17 h 10** : Suivi des plaintes (AB)
- 17 h 25** : Atelier – sujets d'intérêts et projets communs (LMT)
- 17 h 45** : Varia
- 18 h 00**: Fin

8



9

Résultats Aluminium 2018

PRODUCTION D'ALUMINIUM

3 458 kt ↓ 3%

Suffisamment de matériau pour plus de **650 fois** la production annuelle de capsules de café Nespresso bientôt certifiées ASI

BÉNÉFICE SOUS-JACENT

1 347 M\$ US ↓ 15% inférieur à 2017

MARCHÉS

1 869 US\$/t

Prix de fermeture de l'aluminium au LME au 31 décembre 2018

↓ 17% inférieur au prix de l'aluminium au LME le 2 janvier 2018

NOUVEAUX PROJETS ET OPTIONS DE CROISSANCE

7,6 km Longueur du nouveau tunnel qui sera creusé à travers la montagne entre le réservoir de Nechako et la centrale de Kemano afin de fournir une alimentation en électricité fiable pour alimenter notre usine d'électrolyse de Kitimat. En partenariat avec des groupes des Premières Nations, le projet devrait être achevé au T1 2022.

FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS = **DÉPENSES EN IMMOBILISATION NETTES** et autres activités d'investissement = **FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES** avant les dividendes

2 231 M \$US **1 683 M \$US** **638 M \$US**

↓ 54% inférieur au flux de trésorerie disponible de 2017

En partie à cause de la réduction du BAIJA et de la hausse de 33% des dépenses en immobilisations liées au projet Amrun, livré au T4 2018, plus tôt et en deçà du budget prévu.

CE QUE NOUS AVONS ACCOMPLI EN 2018

asi Première dans l'industrie : reçu la certification ASI confirmant que notre aluminium est fabriqué selon des critères durables et responsables, de la mine à l'électrolyse. Partenariat commercial avec Nespresso pour l'utilisation de notre aluminium certifié ASI.

AMRUN Projet livré avec succès avant la date prévue, renforçant ainsi notre position de leader dans le commerce maritime mondial de bauxite.

LYSIS Partenariat avec Alcoa, Apple, les gouvernements du Canada et du Québec : un accomplissement de pionnier, tant sur le plan de la technologie que du partenariat.

SÉCURITÉ

0 Accidents mortels **0,40** Taux de fréquence de toutes les blessures

Notre objectif : **Zéro accident mortel** ↓ 11% inférieur à 2017

PRODUCTION DE BAUXITE

50 421 kt ↑ 1%

Suffisamment de matière première pour l'aluminium nécessaire à la construction de **plus de 230 000 wagons**.

PRODUCTION D'ALUMINE

7 980 kt ↓ 2%

Assez pour répondre aux besoins en aluminium de la consommation mondiale de canettes pendant 18 mois.

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

10

Campagne Centraide/Croix-Rouge 2018



RioTinto

| © Rio Tinto 2017

11

Gala des entrepreneurs – 28 février



RioTinto

| © Rio Tinto 2017

12

Première édition du Salon de l'emploi – 28 février



13

Vaudreuil : Usine de filtration



14

Projet Vaudreuil 2022 phase 1

État d'avancement du projet

État d'avancement global du projet

Ingénierie, approvisionnement et construction

66,5%*

vs 63,4% planifié



Sécurité



Coûts



Délais



121 M\$* engagés
à date



196
personnes au chantier

Faits saillants :

- Les trois pompes de surverse ont été transférées aux opérations dans le secteur BOPILE.
- Les 4 filtres presses sont en assemblage.
- Les travaux de tuyauterie et du réseau de pompage se poursuivent.



- Investissement : 250 M\$
- Retombées économiques régionales potentielles : 120 M\$
- Exploitation du site jusqu'en 2030
- Sauvegarde de plus de 1 000 emplois directs
- Mise en service de l'Usine de filtration : 2020

Les principales entreprises partenaires



RioTinto

* En date du 15 février | © Rio Tinto 2017

15

Projet Vaudreuil 2022 phase 1

Les équipements clés sont arrivés



Les principaux avantages de la filtration industrielle

- Réduction importante de la surface nécessaire à l'entreposage des résidus de bauxite
- Atténuation des risques d'émission de poussière
- Réduction des risques à l'environnement
- Réhabilitation des sites plus facile

Prochaines étapes

Mars 2019 : Trois pompes de surverse relocalisées et complètement opérationnelles

Avril 2019 : Filtre-presse numéro 1 complètement assemblé/ Début de l'installation du convoyeur tubulaire

Mai 2019 : Installation de la salle électrique

Juin 2019 : Énergisation de la salle électrique



- 4 filtres presses : 85 tonnes chaque
- Tête d'un filtre-presse : 20 tonnes
- 71 plaques par filtre (375 kg par plaque)
- Les résidus qui arrivent à 48% solides sont asséchés à 73% en 17 minutes, ce qui prenait 3 à 4 ans avant.
- Chaque cycle permet de traiter 26 tonnes de résidus.

RioTinto

VAUDREUIL
2022 PHASE 01

| © Rio Tinto 2017

16

Ordre du jour

- 16 h 00** : Mot de bienvenue (MH & JFN)
- 16 h 02** : Validation de l'ordre du jour (LMT)
- 16 h 05** : Suivi des actions (LMT)
- 16 h 15** : Développements récents Rio Tinto – Complexe Jonquière
 - Résultats financiers
 - Gala des entrepreneurs annuel
 - Salon Saguenay en emploi
 - Campagne Centraide & Croix-Rouge 2019
 - Vaudreuil : Usine de filtration
- 16 h 40** : Retour sur le sondage de satisfaction
- 16 h 50** : Informations provenant des membres
- 17 h 00** : PAUSE
- 17 h 10** : Suivi des plaintes (AB)
- 17 h 25** : Atelier – sujets d'intérêts et projets communs (LMT)
- 17 h 45** : Varia
- 18 h 00**: Fin

Résultats du sondage d'appréciation 2018

Un taux de participation au sondage de 68 %

Pour clore la première année de collaboration entre Rio Tinto et Transfert Environnement et Société et dans un souci d'amélioration, un sondage a été réalisé auprès de chacun des membres des comités, c'est-à-dire, les représentants des différentes catégories de la communauté ainsi que les ressources internes afin de dresser un portrait de l'appréciation des processus de gestion et de planification des activités des quatre comités bon voisinage au Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Faits saillants

- **81 % croient** que les rencontres du comité permettent d'établir une réelle collaboration entre Rio Tinto et la communauté
- **81 % croient** qu'ils contribuent à la recherche de pistes d'amélioration relativement aux impacts des opérations (bruits, poussières, circulation, etc.) de Rio Tinto
- Les présentations par les experts et autres intervenants **81 % satisfait**

Les principales bonnes pratiques à conserver ou à développer

- Garder le compte rendu des explications environnementales
- Consolider nos pratiques actuelles et améliorer si nécessaire
- Le comité de bon voisinage doit conserver un animateur indépendant
- Belles présentations et informations des gens de Rio Tinto
- Les nouvelles provenant de Rio Tinto et le suivi environnemental
- Accès à l'information sur une page WEB
- Présence des directions.

APPRÉCIATION QUANT À LA LOGISTIQUE

	Satisfait	Plutôt satisfait
Le lieu	81 %	19 %
L'horaire	81 %	13 %
La durée	74 %	26 %
La planification	81 %	19 %
La facilitation	94 %	6 %

Quelques commentaires

- Continuez votre beau travail, ces rencontres sont très instructives
- Très satisfait de l'implication de la direction de l'usine
- Que les heures soient flexibles pour les travailleurs
- Vous travaillez en professionnel et c'est bien
- Prévoir plus de réunions ou alléger le contenu
- Nous faire parvenir un compte rendu dans le délai le plus bref
- L'existence même de ce comité est déjà un très bon moyen d'intégrer l'usine dans la collectivité. Je trouve ça déjà très bien

Ordre du jour

16 h 00 : Mot de bienvenue (MH & JFN)

16 h 02 : Validation de l'ordre du jour (LMT)

16 h 05 : Suivi des actions (LMT)

16 h 15 : Développements récents Rio Tinto – Complexe Jonquière

- Résultats financiers
- Gala des entrepreneurs annuel
- Salon Saguenay en emploi
- Campagne Centraide & Croix-Rouge 2019
- Vaudreuil : Usine de filtration

16 h 40 : Retour sur le sondage de satisfaction

16 h 50 : Informations provenant des membres

17 h 00 : **PAUSE**

17 h 10 : Suivi des plaintes (AB)

17 h 25 : Atelier – sujets d'intérêts et projets communs (LMT)

17 h 45 : Varia

18 h 00: Fin

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

19

Informations provenant des membres



RioTinto

| © Rio Tinto 2017

20

Pause



RioTinto

© Rio Tinto 2017

21

Ordre du jour

16 h 00 : Mot de bienvenue (MH & JFN)

16 h 02 : Validation de l'ordre du jour (LMT)

16 h 05 : Suivi des actions (LMT)

16 h 15 : Développements récents Rio Tinto – Complexe Jonquière

- Résultats financiers
- Gala des entrepreneurs annuel
- Salon Saguenay en emploi
- Campagne Centraide & Croix-Rouge 2019
- Vaudreuil : Usine de filtration

16 h 40 : Retour sur le sondage de satisfaction

16 h 50 : Informations provenant des membres

17 h 00 : **PAUSE**

17 h 10 : Suivi des plaintes (AB)

17 h 25 : Atelier – sujets d'intérêts et projets communs (LMT)

17 h 45 : Varia

18 h 00: Fin

RioTinto

© Rio Tinto 2017

22

Proposition d'affichage pour le ruisseau

PANCARTE 1

Le saviez-vous?

Rio Tinto a une raffinerie d'alumine, l'Usine Vaudreuil, située sur le Complexe Jonquière. Il s'agit de la seule raffinerie au Canada et l'une des plus performantes sur le plan de l'efficacité énergétique dans le monde.

La bauxite, très riche en alumine; une matière première essentielle à la production d'aluminium. C'est à l'Usine Vaudreuil que l'alumine est extraite.

L'odeur et la couleur du ruisseau sont en lien avec les opérations de cette usine.

L'odeur est donc due aux matières organiques de la bauxite qui se retrouvent dans l'eau.

La couleur blanchâtre est associée à la présence d'oxygène qui s'est accumulée tout au long de sa descente jusqu'au Saguenay

Afin de s'assurer de la qualité de l'eau, un suivi est réalisé en continu.

PANCARTE 2

Le saviez-vous?

L'eau de ce ruisseau est chaude, car elle sert à refroidir les équipements de l'Usine Vaudreuil de Rio Tinto. Elle est toutefois sans contaminant puisqu'elle circule dans un circuit sans contact avec le procédé d'opération.

Parce que l'environnement nous tient à cœur, un suivi est effectué en continu.

RioTinto

23 | © Rio Tinto 2017

23

RioTinto

Le saviez-vous?

- Rio Tinto a une raffinerie d'alumine, l'Usine Vaudreuil, située sur le Complexe Jonquière. Il s'agit de la seule raffinerie au Canada et l'une des plus performantes sur le plan de l'efficacité énergétique dans le monde.
- La bauxite, très riche en alumine; une matière première essentielle à la production d'aluminium. C'est à l'Usine Vaudreuil que l'alumine est extraite.
- L'odeur et la couleur du ruisseau sont en lien avec les opérations de cette usine:
 - L'odeur est donc due aux matières organiques de la bauxite qui se retrouvent dans l'eau.
 - La couleur blanchâtre est associée à la présence d'oxygène qui s'est accumulée tout au long de sa descente jusqu'au Saguenay.

Afin de s'assurer de la qualité de l'eau, un suivi est réalisé en continu.

RioTinto

© Rio Tinto 2017

24

RioTinto

Le saviez-vous ?

L'eau de ce ruisseau est chaude, car elle sert à refroidir les équipements de l'Usine Vaudreuil de Rio Tinto. **Elle est toutefois sans contaminant puisqu'elle circule dans un circuit sans contact avec le procédé d'opération.**

Parce que l'environnement nous tient à cœur, un suivi est effectué en continu.

RioTinto | © Rio Tinto 2017

25

Plaintes

- ✓ Aucune depuis la dernière rencontre

Dossiers en cours

- ✓ Poussières rouge sentier panoramique - hélicoptère
- ✓ Projet interconnexion salle de cuves 41

RioTinto | © Rio Tinto 2017

26

Ordre du jour

16 h 00 : Mot de bienvenue (MH & JFN)

16 h 02 : Validation de l'ordre du jour (LMT)

16 h 05 : Suivi des actions (LMT)

16 h 15 : Développements récents Rio Tinto – Complexe Jonquière

- Résultats financiers
- Gala des entrepreneurs annuel
- Salon Saguenay en emploi
- Campagne Centraide & Croix-Rouge 2019
- Vaudreuil : Usine de filtration

16 h 40 : Retour sur le sondage de satisfaction

16 h 50 : Informations provenant des membres

17 h 00 : **PAUSE**

17 h 10 : Suivi des plaintes (AB)

17 h 25 : Atelier – sujets d'intérêts et projets communs (LMT)

17 h 45 : Varia

18 h 00: Fin

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

27

Atelier – Sujets d'intérêt et projets communs

Une activité pour :

- Alimenter les rencontres de cette année en identifiant les besoins d'information et les sujets d'intérêt à discuter ensemble.
- Déterminer des projets auxquels le CVA - CJ pourraient contribuer de manière concertée pour l'année 2019.



RioTinto

28

Déroulement de l'atelier

- Temps de réflexion individuel (5 min) : Sur des post-it, inscrire :
 - des sujets ou des thématiques d'intérêt que vous aimeriez voir abordés dans le cadre des rencontres du CVA – CJ
 - des idées de projets dans le secteur Arvida auquel Rio Tinto et le Comité pourraient contribuer
- Partage en sous-groupe (5 min) : En deux sous-groupes, présentés vos idées, regroupés les idées similaires et choisir trois sujets à partager au reste du groupe.
- Terrain commun (10 min) : Présentation des sujets et thématiques des deux sous-groupes et regroupement si possible.

** Les sujets et thématiques seront inclus dans le calendrier des rencontres en fonction des informations disponibles et de la disponibilité des intervenants.*

Critères de sélection proposés pour les sujets et thématiques d'intérêt

Améliore la compréhension du fonctionnement et des enjeux du Complexe Jonquière

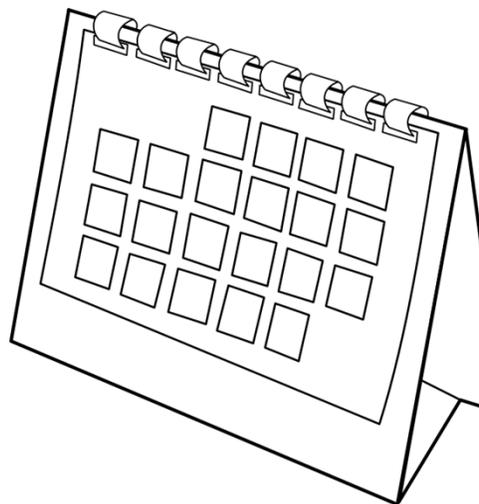
Représente une préoccupation pour les voisins ou les gens de la communauté

Permet au Comité de mettre à profit l'expertise, les compétences et les ressources des membres

Favorise la collaboration de Rio Tinto avec le milieu

Prochaines étapes

- Évaluation des contenus disponibles
- Échanges avec les experts à inviter par sujet et thématique afin de connaître leur disponibilité et intérêt
- Les sujets et thématiques seront inclus dans une proposition de calendrier de rencontres qui sera partagée avec les membres

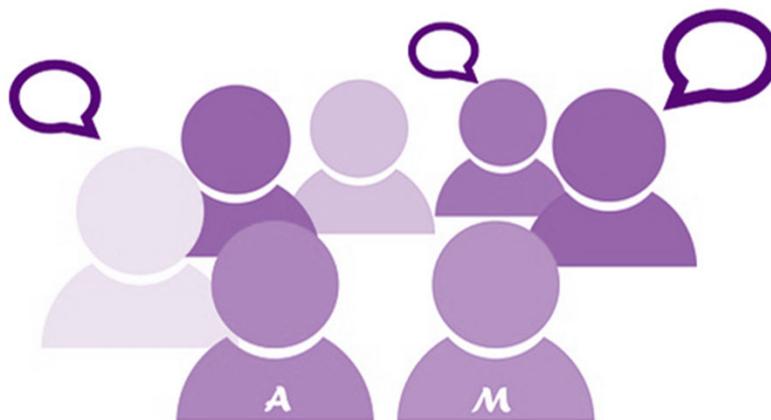


RioTinto

© Rio Tinto 2017

31

Varia, tour de table



RioTinto

rio 2017

32

Prochaine rencontre

JUIN 2019

DIMANCHE	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI
			5	6	7	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

33



RioTinto

| © Rio Tinto 2017

34

Annexe 4 :

Fiche synthèse

Fiche Synthèse Atelier – Sujets d'intérêt 2019

Comité de voisinage CVA-CJ

Objectifs de l'atelier

Alimenter les rencontres de cette année en identifiant les besoins d'information et les sujets d'intérêt à discuter ensemble.

Déroulement de l'atelier

En sous-groupe, les membres étaient invités à partager leurs idées de sujets d'intérêt et de projets communs qu'ils aimeraient voir abordés dans le cadre des rencontres du CVA-CJ et les inscrivaient sur des post-it. Un retour en grand groupe a permis par la suite de déterminer les sujets à prioriser en 2019..

Sujets et thématiques identifiés pour la prochaine année

VB2022

Sous-groupes de travail (zone tampon et valeur des propriétés)
Reboisement
Cervitude de conservation de la zone tampon

Environnement

Présentation sur le bruit
Bilan des émissions de GES
Présentation des projets en environnement du Complexe Jonquière

Vision de RT - SLSJ

AP-60 - Centre de coulé - croissance de la production - Usine de brasque
Exploration de la chaîne de valeur
Vente des mines de charbon
Développement régional (DER)

Visite

Usine de filtration VB2022
CRDA
BHB - Unité B

Opérations - Complexe Jonquière

Usine de traitement de la brasque
Usine Dubuc et PLS
Projet de valorisation des résidus
Informations sur le transport de métal liquide

Autres

L'impact du chemin de fer suite à l'entente de RT avec Métaux BlackRock
Taxation des barrages