



Comité de voisinage Arvida

Complexe Jonquière
de Rio Tinto

COMPTE RENDU
RENCONTRE # 31

RÉALISÉ PAR



6 décembre 2024

Table des matières

1	Mot de bienvenue.....	3
2	Partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté.....	3
3	Validation de l'ordre du jour.....	3
4	Suivi des actions.....	3
5	Tour de table des partenaires	5
6	Suivi environnemental et requêtes.....	7
7	Développements Rio Tinto.....	8
8	Plan de mesures d'urgence – Norme GISTM	10
9	Divers.....	11
10	Prochaines rencontres.....	11
11	Fin de la rencontre.....	11

Liste des annexes

Annexe 1 : Liste des présences.....	13
Annexe 2 : Ordre du jour.....	15
Annexe 3 : Présentation de la rencontre.....	17

1 MOT DE BIENVENUE

Véronique Frigon, facilitatrice chez Transfert Environnement et Société, souhaite la bienvenue aux membres du comité. Un tour de table est effectué pour accueillir Julie Côté, urbaniste chargée de projet à la Ville de Saguenay, qui remplace aujourd’hui Simon Tremblay. Stéphane Gagnon, jusqu’à tout récemment coordonnateur du Site de dépôt des résidus de bauxite (SDRB), annonce qu’il a désormais un poste aux projets stratégique et sera remplacé, à compter de 2025, par Fannie Nepton, nouvelle coordonnatrice du SDRB.

La liste des présences se trouve en annexe 1 du document.

2 PARTAGE SANTÉ, SÉCURITÉ, ENVIRONNEMENT ET COMMUNAUTÉ

Les plus récents résultats de l’enquête indépendante Respect au quotidien de Rio Tinto dans l’ensemble de ses installations mondiales sont présentés. Environ la moitié des employés ont dit percevoir une amélioration de la situation depuis trois ans en ce qui a trait au racisme, à la violence, au harcèlement et à l’intimidation. Toutefois, les chiffres ne traduisent pas d’amélioration notable. Selon Jean-François Leblanc, directeur de l’Usine Arvida-AP60, les gens constatent tout de même que Rio Tinto s’occupe davantage de ces problématiques et met en place des conditions favorables à la dénonciation, où un écart est constaté depuis quelques années. Il ne faut cependant pas perdre de vue que du travail reste à faire pour que diminuent les comportements non souhaités et les efforts en ce sens seront maintenus.

Questions/commentaires	Réponses
Est-ce que l’enquête est réalisée chaque année?	RT Elle est tenue aux deux ans.
Il n’y pas de résultats par région?	RT Non et c’est probablement volontaire de le faire ainsi, notamment en ce qui concerne les agressions et tentatives d’agression. Il y a des cas recensés dans les installations de la région. RT est de plus en plus rigoureuse dans les enquêtes et de plus en plus sévère lorsque des cas sont démontrés.

3 VALIDATION DE L’ORDRE DU JOUR

Véronique Frigon valide la proposition d’ordre du jour avec les membres. Celle-ci est acceptée telle que présentée. Le point *Divers* demeure ouvert.

L’ordre du jour se trouve en annexe 2 du document.

4 SUIVI DES ACTIONS

Véronique Frigon présente le suivi des actions depuis la rencontre du 26 septembre 2024.

Actions de suivi	Échéancier	Responsable	Suivis effectués
LOGISTIQUE CVA-CJ			
Planifier une présentation thématique du CREDD	Pour une prochaine rencontre	CREDD/TES	Fait - Comité Transition
Inviter Catherine Doré à venir présenter la politique de Rio Tinto relative au patrimoine	Pour une prochaine rencontre	RT	En suivi – printemps 2025
Présenter les suivis de l’audit du Comité environnement du CEO lors d’une rencontre du CVA-CJ	Automne 2024	RT	En suivi – printemps 2025
Transmettre le lien vers les données publiques du gouvernement concernant le certificat d’autorisation de l’UTB	Après la rencontre	RT	Fait
Transmettre aux membres le lien vers le décret ayant fait suite au BAPE concernant l’UTB	Après la rencontre	RT	Fait
Vérifier si le ministère de l’Environnement est impliqué dans le suivi du projet d’asphalte contenant des sous-produits carbonés	Pour la prochaine rencontre	RT	À l’ordre du jour
Inviter Stéphan Poirier ou Fay De La Durantaye à venir parler du projet de valorisation des résidus de bauxite	Pour une prochaine rencontre	RT	En suivi – printemps 2025
Inviter Aline Cottin à la prochaine rencontre du CVA-CJ pour parler du Plan de mesures d’urgence découlant de la norme GISTM	Prochaine rencontre	RT	À l’ordre du jour
COMMUNAUTÉ			
Vérifier avec Ville de Saguenay la raison de l’obligation d’installation de toile opaque sur la clôture le long du site de travaux du bassin est	Pour la prochaine rencontre	RT	À l’ordre du jour
Transmettre aux membres la publication des réseaux sociaux à propos de la campagne de financement du Centre d’histoire d’Arvida	Semaine prochaine	TES	Fait
Transmettre aux membres l’information sur le webinaire du 30 octobre au sujet des espèces envahissantes	Dès que possible	TES/CREDD	Fait
SUVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES			
Installer un affichage dans le secteur Castner/Lataverse interdisant aux gens d’y déposer leurs rebuts verts	Dès que possible	RT	Fait
Faire un aller-voir concernant la corde rouge passant dans la rivière à proximité du pont d’aluminium pour déterminer l’usage et évaluer la dangerosité	Dès que possible	RT	En suivi
Vérifier quels types de semences ont été plantés le long de la piste cyclable sur le boulevard Saguenay	Pour la prochaine rencontre	RT	Fait au CVA-CJ Transition

Vérifier si le ministère de l'Environnement est impliqué dans le suivi du projet d'asphalte contenant des sous-produits carbonés

Le ministère est impliqué par la bande, car il s'agit d'un projet de recherche et développement (R&D). Celui-ci ne fait pas l'objet d'une autorisation ministérielle classique, mais allégée en raison de son statut R&D. De nombreux éléments sont en cours de validation et des communications ont lieu avec le ministère en ce sens.

Vérifier avec Ville de Saguenay la raison de l'obligation d'installation de toile opaque sur la clôture le long du site de travaux du bassin est

La Ville de Saguenay oblige Rio Tinto à mettre en place une toile sur la clôture du boulevard Saguenay, où est réalisé le bassin ouest, en raison de la proximité du chantier avec la piste cyclable. La toile noire le long du site du bassin est sert à circonscrire les risques liés aux projectiles et à la poussière en provenance des travaux.

5 TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

Voisinage

Un citoyen mentionne la progression rapide du chantier en cours au Complexe Jonquière et indique que le voisinage est cependant impatient de voir se terminer le dynamitage. Celui-ci prendra fin le 20 décembre. Les opérations de dynamitage ont nécessité plus de temps que prévu en raison de la contrainte des charges imposée afin que les explosions n'aient pas d'impact sur l'intégrité des digues du SDRB, ainsi que de la présence de pylônes électriques à proximité.

Un autre citoyen fait mention du projet d'embellissement des silos à La Baie, dont Rio Tinto a annoncé l'abandon au cours du dernier mois, suscitant des réactions négatives au sein de la population. Il est rappelé qu'un sous-comité où étaient impliqués des membres de la communauté travaillait depuis 2021 à ce projet, dont le coût est passé d'une estimation de 600 000 \$ à 2,4 M\$ en raison de la préparation nécessaire des silos due à la présence de peinture au plomb, qui n'avait pas été considérée en premier lieu. Rio Tinto demeure en contact avec la firme d'artistes qui a réalisé l'œuvre devant être reproduite sur les silos. Le souhait est que l'œuvre puisse être utilisée dans la communauté.

Questions/commentaires	Réponses
Pourquoi RT n'a pas pris le temps de faire un peu de communication à ce sujet?	TES Un communiqué a été émis par RT et il en a été question dans les médias. RT Les gens de la communauté impliqués et les membres du CBV ont été rencontrés avant l'annonce dans les médias. RT n'a pas le contrôle sur ce qui sort par la suite.

Ville de Saguenay

Le Service d'urbanisme, qui compte 70 employés, a connu une année fort occupée en ce qui a trait aux demandes de permis. Il travaille actuellement à son plan mobilité des transports, dont la population devrait entendre parler au début 2025. Le Plan climat de la Ville de Saguenay devrait également être connu en début d'année.

Questions/commentaires	Réponses
Le Plan climat couvre quelle période?	Ville de Saguenay Jusqu'en 2030 et en découlera un plan d'action.

Centre d'histoire Arvida

La seconde carte casse-tête, qui vise le quartier St-Philippe, vient d'être lancée dans le cadre de la campagne de financement. Les gens sont invités à acheter une pièce du casse-tête en se rendant sur le site web samuseepourarvida.com. Le Centre travaille concrètement au projet muséal, dont l'une des phases majeures est le plan fonctionnel et technique. Le futur musée comprendra notamment un espace polyvalent où pourront se tenir des ateliers et des rencontres de comités bénévoles. La gratuité est visée pour le public. Le slogan choisi est « Un musée communautaire de portée internationale ».

Questions/commentaires	Réponses
Quand est-ce que le musée ouvrira?	Centre d'histoire Arvida L'objectif est de l'inaugurer en 2028, alors que bâtiment aura 100 ans. L'acquisition de l'église est supposée se concrétiser à la fin janvier 2025.
Qu'est-ce qui arrivera de tous les objets de l'église?	Centre d'histoire Arvida Un comité bénévole sur le patrimoine religieux est impliqué dans le processus. Il a déjà fait une sélection d'objets significatifs qui ont un lien spécial avec le patrimoine d'Arvida. Une demande officielle sera faite à l'évêché pour conserver ces objets dans le musée. Pour le reste, cela appartient à Fabrique. C'est elle qui décidera ce qu'elle en fait.
Centre d'histoire Arvida Pour ce qui est de la campagne de financement, le Centre d'histoire a les casse-têtes en bois avec les noms des personnes qui auront contribué en achetant une pièce, et ils seront affichés dans le musée.	

Action de suivi	Responsable	Échéanciers
Transmettre aux membres le lien vers le site web de la campagne de financement du Centre d'histoire Arvida	TES	Après la rencontre

CREDD

Tommy Tremblay, directeur général, indique qu'il a apprécié la récente visite du chantier AP60 organisée à l'intention des membres du CVA-CJ.

Il aborde la création du mouvement citoyen Onésime-Tremblay et demande quelles sont les relations avec Rio Tinto. Marie-Kim Bouchard indique que quelques membres de Rio Tinto ont assisté, à titre d'observatrices, au colloque organisé en octobre par Climat Québec et l'Association des retraités syndiqués de Rio Tinto sur les 100 ans de l'entreprise dans la région, dont semble avoir résulté la création du mouvement Onésime-Tremblay. Rio Tinto n'a pas été approchée de quelque façon que ce soit par le mouvement.

Questions/commentaires	Réponses
Climat Québec est un parti politique?	C'est officiellement un parti politique dont Martine Ouellet est la présidente.
TES Martine Ouellet est très impliquée dans divers dossiers environnementaux au Québec, en lien avec les grands projets, avec une formule de forums locaux qui donnent souvent lieu à la formation de comités par la suite.	

6 SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES

Marie-Kim Bouchard fait le suivi des plaintes et requêtes reçues depuis la dernière rencontre du CVA-CJ.

Les équipes de Rio Tinto ont nettoyé un bout de terrain sur la rue Dubuisson et incluront désormais ce secteur dans le cycle d'entretien annuel.

En ce qui concerne un caisson de cuves émettant des poussières, des mesures de contrôle (inspections) ont rapidement été mises en place avant le départ des camions du Complexe Jonquière.

Un panneau mal positionné pour le dynamitage a été remis en place correctement.

Aucun lien opérationnel n'a été trouvé entre une plainte d'odeur de soufre dans le quartier des Élus et Rio Tinto, d'autant plus que le secteur est éloigné des installations de l'entreprise.

Une plainte relative à la coupe d'arbres au coin du boulevard Saguenay et de la rue Drake ne relève pas non plus de Rio Tinto puisqu'il s'agit d'élagage réalisé par Hydro-Québec.

Des pancartes des retraités de Rio Tinto concernant AP60, qui se trouvaient sur les terrains de Ville de Saguenay, ont été enlevées une fois de plus par cette dernière, mais il semble que de nouvelles aient été installées entretemps (pour une quatrième fois).

Un citoyen s'est plaint d'une infestation de souris depuis le déboisement par Rio Tinto entre les rues Fillion et Muckle, mais l'enquête a plutôt permis de relier le phénomène, étendu à Saguenay depuis deux ans, aux hivers plus doux avec une quantité de neige moins importante, favorisant la multiplication des souris.

Avis de non-conformité

Pierre-Luc Dumais, conseiller en environnement, explique que Rio Tinto a reçu du ministère de l'Environnement, le 7 novembre dernier, un avis de non-conformité concernant la norme en lien avec les hydrocarbures pétroliers. L'incident résulte d'une fuite du système de refroidissement de la presse à anodes de l'Usine Arvida, faisant en sorte que de l'huile hydraulique s'est mélangée à l'eau de refroidissement et a ainsi gagné le réseau de drainage pluvial, puis l'émissaire D. L'impact appréhendé sur la rivière Saguenay est toutefois faible puisque l'émissaire D se combine à l'émissaire A avant d'être rejeté, donc son eau ne tombe pas directement dans la rivière. D'ailleurs, les tests de toxicité réalisés n'ont pas échoué. Rio Tinto a mis en place des mesures correctives, soit le remplacement du système de refroidissement où s'est produit la fuite, ainsi que le resserrement du programme de suivi et d'entretien. Le nouveau bassin de l'usine AP60 permettra également de meilleurs contrôles.

Questions/commentaires	Réponses
Est-ce que RT a reçu une amende?	RT Il est très possible qu'une sanction administrative pécuniaire soit émise. C'est même fort probable, mais il peut s'écouler plusieurs mois avant que la sanction arrive.

7 DÉVELOPPEMENTS RIO TINTO

Marché de l'aluminium

Jean-François Leblanc indique que le prix de l'aluminium s'est montré volatil au cours des dernières années et la tendance s'est poursuivie en 2024, quoiqu'il soit un peu plus stable actuellement. Le niveau du LME, à près de 2 600\$ la tonne, est tout de même intéressant. La demande pour les produits à valeur ajoutée est mitigée. Par exemple, les carnets de commande de 2025 pour la billette sont remplis à 50 %, alors qu'ils le seraient habituellement à 75 % en cette période. Il en va de même pour la plaque. Le manque de rebuts pour alimenter les nombreuses usines de recyclage qui se sont développées aux États-Unis fait en sorte que ces usines achètent de l'aluminium primaire pour y fondre les rebuts. Il y a beaucoup d'incertitude en lien avec le marché américain et l'administration Trump. Ce dernier a déjà exprimé son intention d'imposer des tarifs pour les produits ne provenant pas des États-Unis. 70 % de l'aluminium consommé aux États-Unis provient du Canada. Ce sont les consommateurs qui achètent les produits qui payeront la facture en bout de ligne. L'imposition de ces tarifs n'est pas impossible, mais elle serait dommageable des deux côtés de la frontière.

Projets

Une ancienne cuve Soderberg avait été conservée par Rio Tinto en 2004 dans un objectif de valorisation du patrimoine. Comme l'entreprise avait besoin d'espace dans ses bâtiments, la cuve a été envoyée en décontamination et sera remise à la fiducie en vue d'une mise en valeur éventuelle, en collaboration avec la Ville de Saguenay.

Un projet de valorisation de la chaux hydratée développé par Rio Tinto a reçu un prix Eurêka!. L'utilisation de ce sous-produit dans le domaine agricole, pour l'amendement des sols, représente une alternative intéressante pour ce résidu.

Questions/commentaires	Réponses
Quelle est la différence entre la chaux et la chaux hydratée?	RT La chaux est de l'hydroxyde de carbone. Dans le cas de la chaux hydratée, au lieu d'être sèche, elle est traitée avec de l'eau.

L'équipe du four à cuisson des anodes a organisé une levée de fonds en vendant de la *slush* à l'Usine Arvida. Un montant de 1 300 \$ a ainsi été amassé et remis à Moisson Saguenay. Des paniers de Noël ont aussi été confectionnés. Cette activité se tenait pour une deuxième année.

Des travaux de récolte forestière ont présentement lieu dans le boisé près du Club de Golf Arvida. Il en avait été question au CVA-CJ au cours des derniers mois puisque l'impact des travaux sur la forêt et les sentiers inquiétait des membres de la communauté. Des mesures de mitigation ont été mises en place pour réduire ces impacts. Deux affiches ont été installées sur le site afin d'expliquer la démarche. On y retrouve un code QR qui mène vers l'avis communauté sur la plateforme votreriointoslsj.com.

Questions/commentaires	Réponses
Les personnes qui entretiennent les sentiers du Saguenay ont aussi fait une publication Facebook pour expliquer ce qui est fait à cet endroit.	
Y a-t-il une obligation d'aller chercher une partie de la possibilité forestière sur les terrains de RT?	RT Il n'y a pas d'objectif commercial à la récolte forestière qui est faite sur les terrains de RT. C'est vraiment pour l'entretien et la régénération de la forêt.

Des employées de Rio Tinto ont participé au Salon Québec Mines + Énergie en novembre. L'entreprise y a commandité un déjeuner organisé par Women in Mining qui a réuni 85 personnes, où a été soulignée l'importance de la présence des femmes dans le secteur minier.

Rio Tinto a conclu cette semaine un partenariat avec AciAl pour une étude faisabilité visant la construction d'une usine AP60 en Finlande. Il s'agit de la première fois que la technologie AP60 de Rio Tinto est vendue. L'éventuelle aluminerie découlant de cette coentreprise serait la première à être construite en Europe depuis une trentaine d'années. Jean-François Leblanc tient à remercier les employés d'Arvida, indiquant que si la technologie AP60 a été vendue à l'extérieur, c'est qu'elle a d'abord été bien opérée dans la région.

Une initiative visant à améliorer la structure de gestion des matières valorisables à l'Usine Arvida (bennes à déchets) s'est vu mériter le Prix Or lors du dernier Salon sur les meilleures pratiques d'affaires MPA. L'initiative

Ceinture noire a été reproduite à deux endroits dans les installations de Rio Tinto. Elle a été développée grâce à une démarche de résolution de problème, et une inspection est réalisée régulièrement par les employés.

Voix Locales

Le sondage en ligne d’engagement communautaire Voix Locales a été lancé le 4 novembre et se termine aujourd’hui. Marie-Kim Bouchard invite les membres à y répondre si ce n’est déjà fait. Les résultats seront rendus publics et Rio Tinto s’en servira pour orienter ses actions au cours des prochaines années.

Actions de suivi	Responsable	Échéanciers
Transmettre aux membres le lien ver le sondage Voix Locales	TES	Après la rencontre

8 PLAN DE MESURES D’URGENCE – NORME GISTM

Anderson Santos, ingénieur civil au SDRB, vient présenter la mise à jour des actions concernant la sécurité civile en lien avec la gestion des résidus de bauxite depuis 2023.

Il rappelle que la norme mondiale GISTM pour la gestion des résidus et de l’eau des sites miniers a été mise en place par le Conseil international des mines et métaux ainsi que le Programme des Nations Unies pour l’environnement à la suite d’un bris majeur d’un barrage de site minier au Brésil, qui a causé plusieurs morts en 2019. Rio Tinto avait déjà des standards internes et a adhéré volontairement à la norme GISTM, dont la principale différence est l’engagement avec la communauté. Dans la région, le Bassin 4 et sa digue nord, situés à Jonquière, représentent le plus grand risque à gérer si un bris, toutefois très peu probable, survenait.

De 2019 à 2023, un comité multipartite (Rio Tinto, ville, ministères...) a travaillé à la mise sur place d’un plan d’urgence conjoint, qui a été transmis à la communauté en mars 2023 (porte-à-porte, lettre, CVA-CJ). Un exercice de simulation du bris de la digue nord a aussi été réalisé en juin 2023, à la suite duquel quelques éléments ont été corrigés.

L’une des prochaines étapes est de compléter la berme de la digue nord actuelle en déplaçant des conduites, ce qui permettra de solidifier l’infrastructure. Une étude est également en cours pour la construction d’une deuxième berme en aval de l’actuelle afin d’assurer la stabilité de la digue selon les critères de conception de séisme.

Questions/commentaires	Réponses
Qu’est-ce qu’une berme ?	RT Il s’agit d’un ajout de matériaux, une partie supplémentaire qui s’appuie sur la digue pour augmenter sa stabilité selon le poids des résidus en amont.
En ajoutant une usine de filtration, il y a possiblement moins de liquide dans le bassin?	RT Sur le parc au complet, oui. Le Bassin 4 récupère l’eau des précipitations qui tombe sur le site. L’eau est extraite des résidus de bauxite et si possible retournée dans le procédé directement, sinon dans le Bassin 4.

Est-ce que bassin qui est en train d'être construit sera soumis à cette norme?	RT Ce n'est pas la même chose du tout. Il y a quand même des standards, mais le bassin en construction est creusé. En cas de surverse, l'eau se retrouvera dans le Saguenay.
Pour le nouveau site de dépôt des résidus, est-ce que la nouvelle norme a une incidence sur la planification et le schéma?	RT Non. Beaucoup de normes de stabilité ont été revalidées et c'est suffisant. La façon de traiter les résidus a changé, tout comme la façon de gérer la digue de retenue du côté nord du Bassin 4.

9 DIVERS

Activité reconnaissance pour les membres du CVA-CJ

Rio Tinto a l'habitude de prendre un moment pour remercier les membres du CVA-CJ et partager avec eux dans un cadre informel, la plupart du temps en marge d'une rencontre du comité. Il s'agit habituellement d'un dîner ou d'un verre de l'amitié lors de la dernière réunion de l'année, mais comme depuis 2024, les rencontres du CVA-CJ se tiennent déjà sur l'heure du dîner, il est proposé de profiter d'un autre moment. Un sondage sera transmis aux membres pour connaître leurs préférences et demander également une autorisation afin que des photos de groupe et/ou individuelles soient prises dans le but de présenter aux employés les membres du CVA-CJ.

Actions de suivi	Responsable	Échéanciers
Transmettre aux membres un sondage afin de connaître leurs préférences pour une activité reconnaissance et obtenir leur autorisation pour la prise de photos	TES	Après la rencontre

10 PROCHAINES RENCONTRES

Véronique Frigon présente les dates de rencontre du CVA-CJ régulier et Transition pour l'année 2025.

Actions de suivi	Responsable	Échéanciers
Transmettre aux membres les convocations pour les rencontres 2025 du CVA-CJ régulier et Transition	TES	Après la rencontre

11 FIN DE LA RENCONTRE

Véronique Frigon remercie les membres pour leur participation. La rencontre se termine à 14 h 14.

Production du compte rendu

Isabelle Gagnon, chargée de projet, Transfert Environnement et Société

Annexe 1 :

Liste des présences

LISTE DES PRÉSENCES — 6 DÉCEMBRE 2024

Organisation	Nom	Présent	Absent
Représentant du secteur Saint-Philippe	Gérald Martel	X	
Représentant citoyen secteur Saint-Jacques	Philippe Chrétien		X
Représentant citoyen du secteur Dubose	Pierre Tremblay	X	
Représentant citoyen du secteur Saint-Mathias	Nathalie Harvey		X
Représentant citoyen du secteur Sainte-Thérèse	Rachel Fontaine	X	
Représentant citoyen du secteur Saint-Jean-Eudes	Denis Girard	X	
CREDD	Tommy Tremblay	X	
ZIP	Philippe Gagné		X
Les Verts boisés du Fjord	Claude Dussault		X
Corporation Centre-Ville d'Arvida	William Emond		X
Centre d'histoire d'Arvida	Marianne Salesse-Côté	X	
Ville Saguenay	Carl Dufour		X
Ville Saguenay	Julie Côté	X	
Rio Tinto – représentant des employés	Tommy Simard	X	
Rio Tinto	Pierre-Luc Dumais	X	
Rio Tinto	Jean-François Leblanc	X	
Rio Tinto	Marie-Kim Bouchard	X	
Rio Tinto	Stéphane Gagnon	X	
Rio Tinto	Anderson Santos	X	
Transfert Environnement et Société	Véronique Frigon	X	
Transfert Environnement et Société	Isabelle Gagnon	X	

Annexe 2 :

Ordre du jour

Rencontre du CVA-CJ

6 décembre 2024

Votre Espace communauté (1954, rue Davis, Jonquière)

Ordre du jour

		Nature	Intervenant
12 h	1 – Mot de bienvenue et partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté		Jean-François Leblanc Marie-Kim Bouchard
12 h 15	2 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
12 h 20	3 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
12 h 30	4 – Tour de table des partenaires	Information/ Discussion	Membres
13 h	5 – Suivi environnemental et requêtes	Information/ Discussion	Marie-Kim Bouchard Pierre-Luc Dumais
13 h 20	Pause		
13 h 35	6 – Développements Rio Tinto	Information / Discussion	Jean-François Leblanc Marie-Kim Bouchard Stéphane Gagnon
14 h 05	7 – Plan de mesures d'urgence – norme GISTM	Information/ Discussion	Stéphane Gagnon
14 h 20	8 – Divers : - Activité reconnaissance pour les membres	Information/ Discussion	Véronique Frigon
14 h 25	9 – Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
14 h 30	10 – Fin de la rencontre		

Annexe 3 :

Présentation de la rencontre

Rencontre du Comité de voisinage Arvida – Complexe Jonquière

6 décembre 2024

Respect au quotidien : rapport d'étape

10,046

personnes ont
répondu au
sondage

1,318

employé(e)s ont (une centaine dans la région)
participé à des
séances d'écoute en
ligne ou en personne

342

soumissions
écrites
confidentielles



46% ont perçu une **amélioration** en ce qui concerne le **racisme**

47% ont perçu une **amélioration** en ce qui concerne le **harcèlement sexuel**

50% ont perçu une **amélioration** en ce qui concerne **l'intimidation**

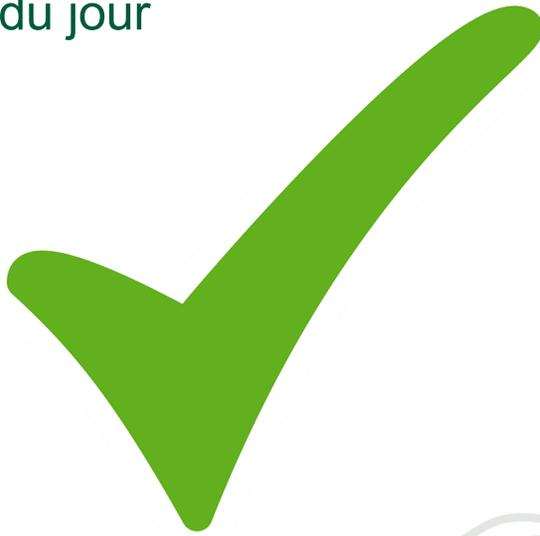
Nous réalisons des progrès, mais **des personnes continuent de subir** des comportements nuisibles dans notre milieu de travail.

Les **efforts déployés** dans l'ensemble de Rio Tinto en faveur du changement sont **très encourageants**, et la majorité du personnel estime que nous allons dans la **bonne direction**.

Ces conclusions nous confortent dans notre **détermination**.

Nous devons **maintenir le cap**

Validation de l'ordre du jour



RioTinto

3

Ordre du jour

		Nature	Intervenant
12 h	1 – Mot de bienvenue, tour de table et partage Santé, Sécurité, Environnement et Communauté		Véronique Frigon Jean-François Leblanc Marie-Kim Bouchard
12 h 15	2 – Validation de l'ordre du jour	Décision	Véronique Frigon
12 h 20	3 – Suivi des actions	Information	Véronique Frigon
12 h 30	4 – Tour de table des partenaires	Information/ Discussion	Membres
13 h	5 – Suivi environnemental et requêtes	Information/ Discussion	Marie-Kim Bouchard Pierre-Luc Dumais
13 h 20	PAUSE		
13 h 35	6 – Développements Rio Tinto	Information/ Discussion	Jean-François Leblanc Marie-Kim Bouchard
14 h 05	7 – Plan de mesures d'urgence – norme GISTM	Information/ Discussion	Anderson Santos
14 h 20	8 – Divers : - Activité reconnaissance pour les membres	Information / Discussion	Véronique Frigon
14 h 25	9 – Prochaines rencontres	Information	Véronique Frigon
RioTinto 14 h 30	10 – Fin de la rencontre		

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
LOGISTIQUE CVA-CJ			
Inviter Catherine Doré à venir présenter la politique de Rio Tinto relative au patrimoine	RT	Pour une prochaine rencontre	
Présenter les suivis de l'audit du Comité environnement du CEO lors d'une rencontre du CVA-CJ	RT	Printemps 2025	En suivi
Envoyer la convocation de la prochaine rencontre du Comité Transition aux nouveaux membres représentants citoyens	TES	Après la rencontre	Fait
Transmettre le lien vers les données publiques du gouvernement concernant le certificat d'autorisation de l'UTB	RT	Après la rencontre	Fait
Transmettre aux membres le lien vers le décret ayant fait suite au BAPE concernant l'UTB	RT	Après la rencontre	Fait
Vérifier si le ministère de l'Environnement est impliqué dans le suivi du projet d'asphalte contenant des sous-produits carbonés	RT	Pour la prochaine rencontre	
Inviter Stéphan Poirier à venir parler du projet de valorisation des résidus de bauxite	RT	Dans une prochaine rencontre	
Inviter Aline Cottin à la prochaine rencontre du CVA-CJ pour parler du Plan de mesures d'urgence découlant de la norme GISTM	RT	Prochaine rencontre	À l'ordre du jour

RioTinto

5

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
COMMUNAUTÉ			
Vérifier avec Ville de Saguenay la raison de l'obligation d'installation de toile opaque sur la clôture le long du site de travaux du bassin est	RT	Pour la prochaine rencontre	
Transmettre aux membres la publication des réseaux sociaux à propos de la campagne de financement du Centre d'histoire d'Arvida	TES/Centre d'histoire Arvida	Semaine prochaine	Fait
Transmettre aux membres l'information sur le webinaire du 30 octobre au sujet des espèces envahissantes	TES/CREDD	Dès que possible	Fait
Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET REQUÊTES			
Installer un affichage dans le secteur Castner/Lataverse interdisant aux gens d'y déposer leurs rebuts verts	RT	Dès que possible	Fait
Faire un aller-voir concernant la corde rouge passant dans la rivière à proximité du pont d'aluminium pour déterminer l'usage et évaluer la dangerosité	RT	Dès que possible	
Vérifier quels types de semences ont été plantés le long de la piste cyclable sur le boulevard Saguenay	RT	Pour la prochaine rencontre	Fait au CVA-CJ Transition

RioTinto

6

Suivi des actions

Description du suivi	Responsable	Échéancier	Suivis effectués
CEINTURE VERTE			
Faire le suivi des actions en cours	RT	En continu	
Vérifier la possibilité de conserver le bassin de la rue Lavoisier lors de sa réhabilitation, dans une optique d'aménagement paysager.	RT	Dès que possible	En suivi
Planifier une rencontre du souscomité Ceinture verte	RT/TES	Hiver 2024-2025	

RioTinto

7



Plaintes et requêtes – Septembre à décembre 2024

Quand	Quoi	Satut	Provenance	Commentaires
Juillet	Entretien d'un bout de terrain sur la rue Dubuisson	Fermée	Espace communauté	
Septembre	Caisson de cuves émettant des poussières sur la route	Fermée	Sûreté Rio Tinto	Une mesure de contrôle a été mise en place du côté des opérations. Avant de quitter le Complexe Jonquière, une inspection est effectuée.
	Panneau mal positionné pour le dynamitage	Fermée	Carl Dufour	Aller-voir avec la sûreté pour analyser la situation et ajouter des éléments de circulation
Octobre	Odeur dans le quartier des Élus (derrière Faubourg Sagamie)	Fermée	Carl Dufour	Enquête effectuée avec les opérations et l'équipe environnement. Les vents n'étaient pas dirigés vers ce quartier et aucune plainte d'odeur répertoriée dans ce quartier.
Novembre	Coupe d'arbres - visuel pas très beau – Coin boul. Saguenay / rue Drake	Fermée	Projet AP60	Ce sont les travaux effectués par Hydro-Québec pour entretenir les lignes électriques.
	Pancartes des retraités AP60 (3 ^e fois)	Fermée	Projet AP60	Les pancartes ont été enlevées par Ville de Saguenay.
Décembre	Un citoyen s'est plaint qu'il a un problème de souris depuis que l'on a fait du déboisement sur les terrains entre les rues Fillion et Muckle.	En cours	Espace communauté	Aller-voir et enquête en cours. La rue Muckle a été visitée dernièrement par les services d'exterminateurs. Depuis deux ans, les souris se multiplient en raison des hivers doux avec moins de neige, ce qui est favorable pour elles. Cette année est une année occupée, et ce, partout dans la ville.



Non-respect d'une norme prévue à l'attestation d'assainissement Avis de non-conformité du MELCCFP

Site: Usine Arvida-AP60

Date: 7 novembre 2024

No de l'incident 3341935037_53066



Contexte:

- Une fuite du système de refroidissement d'huile de la presse à anodes de l'Usine Arvida est à l'origine de l'évènement;
- De l'huile hydraulique s'est mélangée à l'eau de refroidissement et a gagné le réseau pluvial en direction de l'émissaire D;
- L'avis concerne des dépassements de la norme de 2 mg/litre en HP C10C50 pour les journées du 19 et 27 septembre ainsi que le 1^{er} octobre 2024;
- L'émissaire D est précédé d'un séparateur d'huile.

Conséquences:

- Le MELCCFP nous a transmis un avis de non-conformité;
- L'impact appréhendé du rejet à la rivière Saguenay est jugé faible, car les émissaires A et D se combinent avant le point de rejet et les tests de toxicité réalisés n'ont pas échoué.

Mesures correctives:

- Remplacement du système de refroidissement accompagné d'un programme de suivi et d'entretien resserré;
- Augmentation du niveau de suivi des indicateurs sur l'eau;
- Les contrôles qui seront en vigueur avec l'arrivée du nouveau bassin.

RioTinto

12 | © Rio Tinto 2017

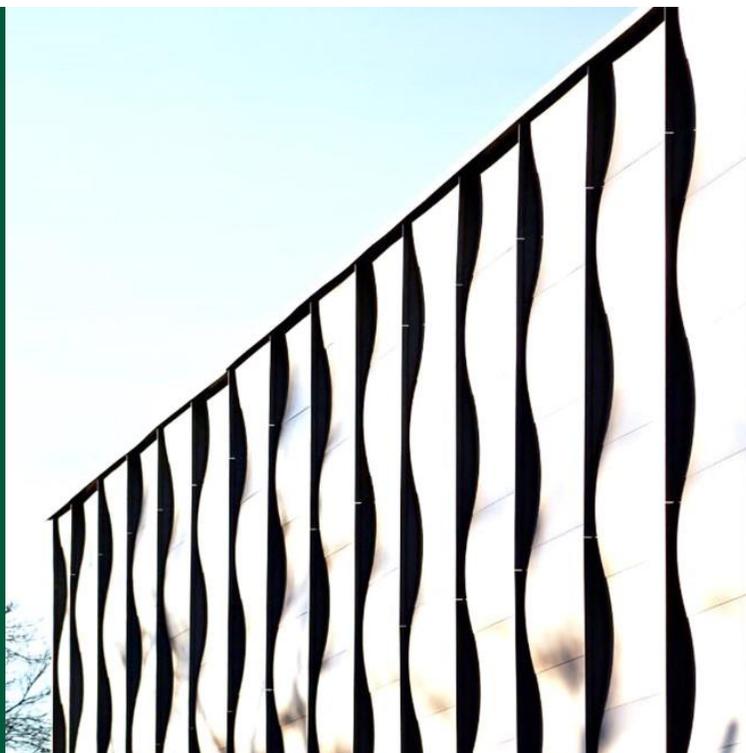
RioTinto

PAUSE



RioTinto

Développements
Rio Tinto



Marché

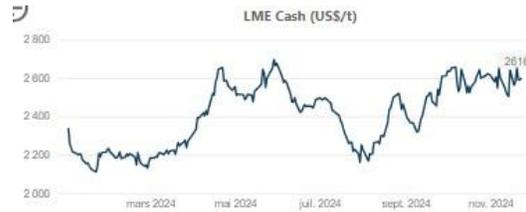
Aluminium
 Décembre 2024

RioTinto

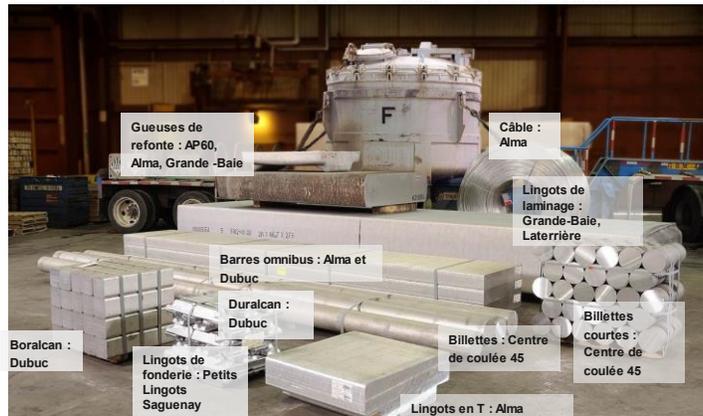


LME et tendances

27 novembre : LME 2593 \$, MW 464 \$US

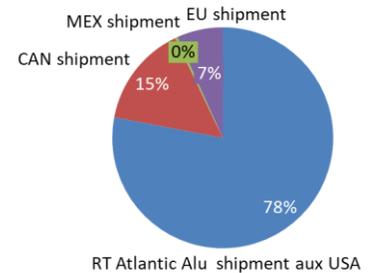


LME	<ul style="list-style-type: none"> Beaucoup de volatilité depuis mai.
Rio Tinto	<ul style="list-style-type: none"> La demande demeure généralement mitigée pour la plupart des produits semi-transformés. Le câble et les petits lingots de fonderie font exception. La construction et la mise en service de nombreuses usines de recyclage, et la rareté des rebuts pour les alimenter, contribuent à l'augmentation de la demande pour le P1020, et à l'augmentation des prix.



RioTinto

Tarifs proposés	Trump Administration Policies
10 %	Tarif sur tous les produits (tous les pays) aux États-Unis
60 %	Tarif sur tous les produits venant de la Chine
25 %	Tarif sur tous les produits venant du Mexique et du Canada , si les gouvernements n'arrêtent pas l'afflux de migrants et de drogues aux États-Unis.
Analyse préliminaire	Les analystes estiment que le président Trump pourrait imposer les tarifs additionnels dès la fin de janvier 2025.
À surveiller	<ul style="list-style-type: none"> Les experts s'attendent à ce que la plupart des pays ripostent en imposant des tarifs à leur tour sur les produits et services américains. Question : Y aura -t-il un processus d'exclusion "par produit", à l'image de ce qui a été fait lors du premier mandat? Pas d'annonce pour le moment.
Actions possibles	<ul style="list-style-type: none"> RT va suivre la situation de près. À deux mois du début du mandat du nouveau président américain, il est trop tôt pour se prononcer sur la suite des choses. Diversifier – adapter nos chaînes de valeur. Se préparer pour négocier les exclusions "par produit" si l'opportunité est là.

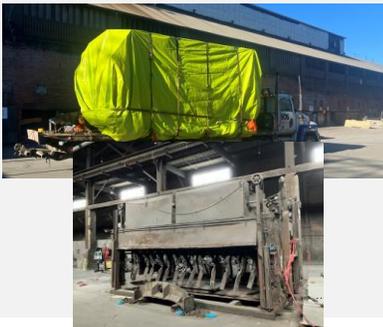


17

Développements récents

La cuve Soderberg quitte le Complexe Jonquière

Installée dans un bâtiment nécessaire à l'un de nos projets, la cuve a quitté l'Usine Arvida pour être décontaminée. Nous avons un objectif commun, en collaboration avec Ville de Saguenay, qui est de mettre en valeur son histoire en lien avec nos initiatives de valorisation du patrimoine.



Le projet de valorisation de la chaux hydratée remporte un prix Euréka! d'Écotech Québec dans la catégorie Ressources naturelles

C'est une immense fierté pour le Centre de recherche et de développement Arvida (CRDA), les différentes équipes de Rio Tinto Aluminium ayant contribué au projet, incluant celles de l'Usine Arvida, de Valorisation des sous-produits et du Commercial, ainsi que pour Viridis Environnement, de remporter ce prix qui a été remis le 12 novembre dernier.

Le projet s'est démarqué par son aspect innovant, son potentiel de reproductibilité, sa contribution à la protection de l'environnement et son niveau de bénéfice sur la compétitivité de l'organisation.



Une équipe mobilisée pour la communauté

L'équipe du four à cuisson des anodes à l'Usine Arvida a organisé une initiative pleine de générosité. Depuis deux ans, ils organisent une collecte grâce à la vente de *slush*.

Tous les profits sont remis à un organisme de leur choix. Cette année, 1 300 \$ remis à Moisson Saguenay et les paniers de Noël.



Développements récents

Travaux forestiers au Club de Golf

Nous procédons actuellement à une récolte forestière dans le secteur du Club de Golf Arvida. Nous avons travaillé en étroite collaboration avec les membres de la communauté pour affiner nos méthodes et ainsi réduire au maximum les impacts sur la forêt et les sentiers.

Avis communauté :

<https://www.votreriotintosj.com/recolteforestierearvida/>



Représentativité féminine au Québec Mines + Énergie

Des employées de notre organisation ont fièrement représenté notre compagnie lors du Salon Québec Mines + Énergie en novembre dernier.

Dans le cadre de cet événement, Rio Tinto a eu l'honneur de commanditer un déjeuner rassemblant 85 personnes, organisé par Women in Mining. Ce moment a été l'occasion de souligner l'importance de la représentation féminine dans le secteur minier.

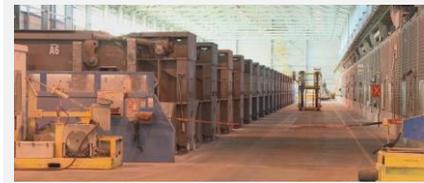
Cet événement a été une belle vitrine pour notre organisation, mettant en lumière non seulement notre engagement envers la diversité, mais aussi le leadership et la détermination des femmes qui ont porté haut nos valeurs et notre expertise



Partenariat : Achat technologie AP60

Rio Tinto a conclu un accord de partenariat avec la société d'investissement suédoise Vargas, Mitsubishi Corporation, et d'autres partenaires locaux et industriels, afin d'étudier un projet entièrement nouveau de production d'aluminium à faible teneur en carbone en Finlande.

En tant que partenaire industriel stratégique, Rio Tinto fournira à Arctial l'accès à sa technologie de pointe AP60, dans ce qui serait le premier déploiement d'AP60 dans une aluminerie en dehors du Québec, Canada. La technologie AP60, développée par Rio Tinto, compte parmi les technologies d'électrolyse de l'aluminium les plus efficaces actuellement disponibles à l'échelle commerciale.



Tendre vers le Zéro déchet grâce à une démarche de résolution de problème



La direction de Rio Tinto a établi un objectif de tendre vers le zéro déchet et de réduire l'enfouissement de 20% sur 5 ans pour l'ensemble des usines de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Michel Dubé, chef de service SOPE et parrain de la gestion des résidus à l'usine Arvida, a cru à la mission dès le départ. Il l'a endossée pour en faire une démarche Ceinture noire dans son secteur, où la conformité des bennes de ces matières valorisables était estimée à environ 35%.

PRIX OR au Salon sur les meilleures pratiques d'affaires MPA récompensant les meilleurs projets d'amélioration

RioTinto



Avant le projet Ceinture noire, secteur SOPE



Après le projet Ceinture noire, secteur SOPE



Voix Locales



En résumé :

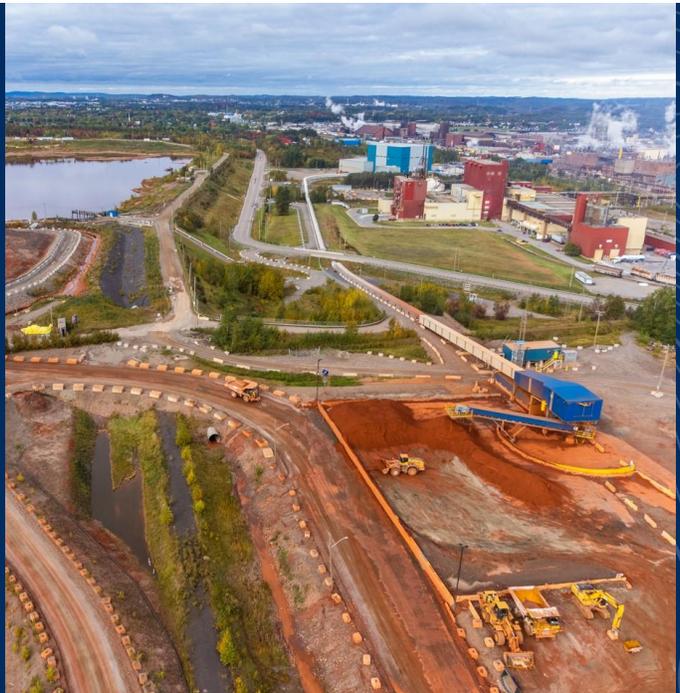
- Sondage d'engagement communautaire mené dans toute la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean
- Période du 4 novembre au 6 décembre 2024
- À ce jour, près de 400 réponses ont été recueillies en ligne et par téléphone

Prochaines étapes :

- Il vous reste encore un peu de temps pour répondre! Faites appel à votre réseau pour nous aider à obtenir plus de réponses.
- Analyse des résultats avec l'équipe de science des données en décembre / janvier 2025
- Don à Centraide et la Croix-Rouge (les deux organisations retenues pour ce premier sondage de base)
- Partage des résultats à la communauté au début / mi2025 par différents outils de communication (dont la page web du sondage)
- Considération de l'information recueillie pour orienter Rio Tinto dans la planification de ses activités
- Sondage éclair à venir plus tard en 2025 (plus court et direct) pour suivre l'évolution des changements au fil du temps



Sécurité du public et sites de gestion des résidus



Sécurité du public et sites de gestion des résidus

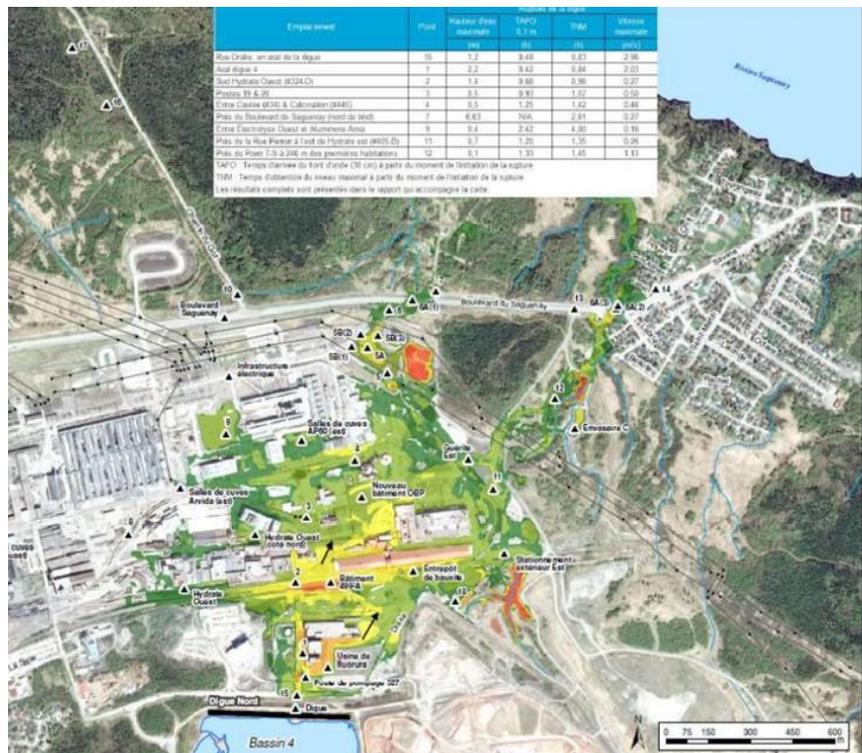
À la suite des ruptures de digues de retenue de résidus miniers au Brésil en janvier 2019, le Conseil international des mines et métaux (ICMM) et le Programme des Nations Unies pour l'environnement ont convoqué un examen mondial des sites d'entreposage de résidus miniers. Ils ont établi une norme mondiale de l'industrie sur la gestion des résidus. **Cette norme se nomme GISTM (Global Industry Standard on Tailings Management).**

L'objectif de la norme est de réduire le risque de dommage pour les personnes et l'environnement de toute installation de gestion des résidus, partout dans le monde. Rio Tinto, en tant que membre du Conseil international des mines et métaux (ICMM), a décidé d'y adhérer volontairement et de mettre en œuvre la norme GISTM dans ses installations au niveau mondial.

Dans le domaine de la gestion des résidus miniers :

- ✓ Depuis 2016, Rio Tinto a mis en place la norme de sécurité D5 Gestion des installations de stockage des résidus et de l'eau;
- ✓ Depuis 2020, Rio Tinto s'est engagée à mettre en œuvre la Norme mondiale de l'industrie sur la gestion des résidus miniers (GISTM).

Grâce à une évaluation de nos pratiques, nous avons pu confirmer que nos contrôles de gestion et de surveillance de nos digues sont **stables**. Le risque de défaillance est **extrêmement faible**. Bien que nos contrôles physiques soient efficaces, nous devons accroître notre engagement avec la communauté, y compris la planification des interventions d'urgence dans le cas peu probable d'une rupture de digue.





RioTinto

25

Démarche de communication réalisée

- **2019 à 2023** : Travail avec le comité multipartites (Ville, ministères, etc.) pour établir le plan d'urgence conjoint
- **Semaine du 13 mars 2023** :
 - Information à la communauté avec la distribution d'une lettre;
 - Début de la formation des 1 000 employés;
 - Information au CVA-CJ.
- **14 mars 2023** : rencontre avec la mairesse de Saguenay
- **À partir du 20 mars 2023**: porte-à-porte conjoint Ville et RT
- **27 mars 2023** : disponibilités pour répondre aux questions des citoyens au bureau communauté
- **Juin 2023** : Exercice de simulation du bris de la digue nord du Bassin 4 (compte rendu déc. 2023)

RioTinto

26

Prochaines étapes

Étape 1 - Construction de la berme statique sur la coupe A6 (déplacement des conduites pour pouvoir avoir la berme au complet et aussi enlever le risque d'érosion de surface au droit des conduites) – déc. 2024

Étape 2 – Étude en cours pour la construction d'une nouvelle berme, en aval de celle actuellement en place, pour assurer la stabilité de la digue selon les critères de conception de séisme de la GISTM

RioTinto

27



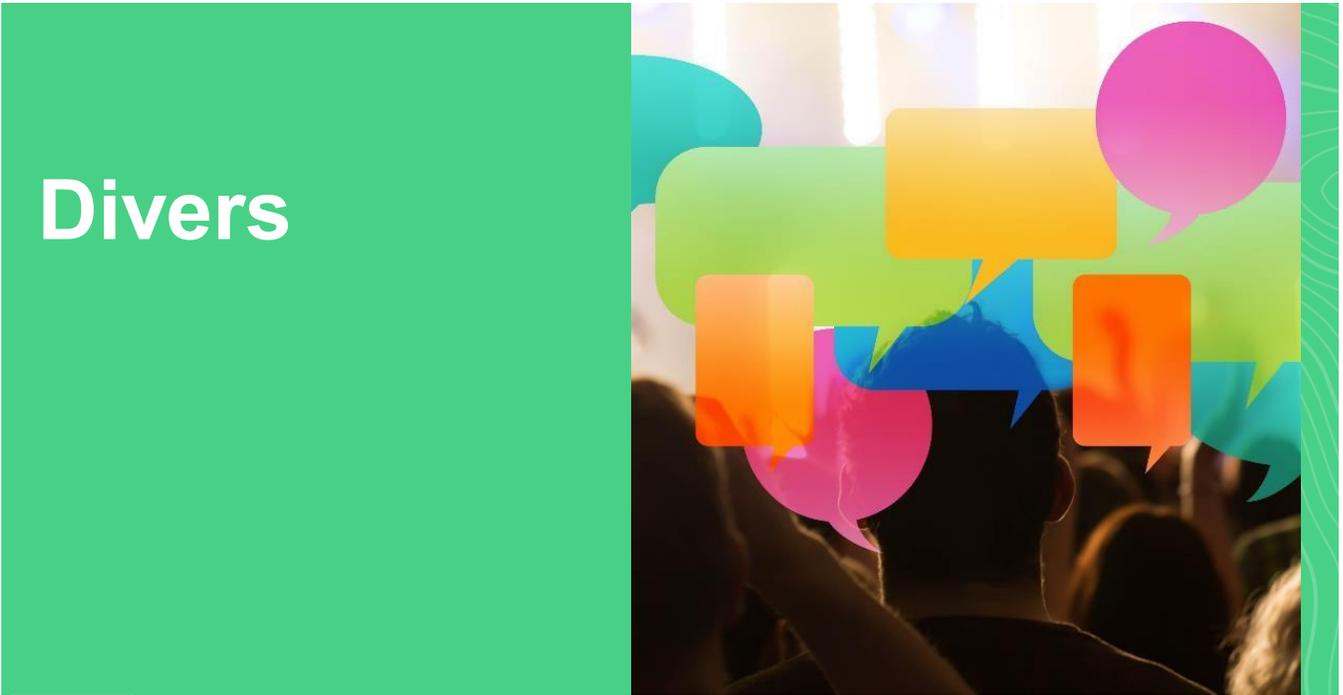
RioTinto

28



RioTinto

29



Divers

RioTinto

30

Divers

- Activité reconnaissance pour les membres du CVA -CJ

RioTinto

31

31

Rencontres 2025

Rencontres régulières

Rencontre 1

Date : Jeudi 27 mars

Heure 12 h à 14 h 30

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 2

Date : Jeudi 12 juin

Heure 12 h à 14 h 30

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 3

Date : Jeudi 16 octobre

Heure 12 h à 14 h 30

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 4

Date : Jeudi 11 décembre

Heure 12 h à 14 h 30

Lieu : Votre Espace communauté



RioTinto

32

32

Rencontres 2025



Rencontres de suivi des projets de croissance et Transition Arvida

Rencontre 1

Date : Jeudi 20 février

Heure : 12 h à 14 h

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 3

Date : Jeudi 11 septembre

Heure : 12 h à 14 h

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 2

Date : Jeudi 1^{er} mai

Heure : 12 h à 14 h

Lieu : Votre Espace communauté

Rencontre 4

Date : Jeudi 13 novembre

Heure : 12 h à 14 h

Lieu : Votre Espace communauté

RioTinto

33



*Heureuse période des Fêtes
Merci et à 2025!*