

Comité CASE

Usine Alma
de Rio Tinto

COMPTE RENDU
RENCONTRE #2

RÉALISÉ PAR



1^{er} mars 2018

Table des matières

1	Mot de bienvenue	3
2	Validation de l'ordre du jour	3
3	Validation du compte rendu.....	3
4	Suivi des actions	4
5	Développements récents Rio-Tinto – Alma.....	4
6	Résultats financiers Usine Alma	5
7	Atelier « Thématiques et projets communs »	5
8	Information provenant des membres	6
9	Fin de la rencontre.....	6

Liste des annexes

Annexe 1 : Liste de présences	7
Annexe 2 : Ordre du jour	9
Annexe 3 : Présentation	11
Annexe 4 : Atelier	12

1 MOT DE BIENVENUE

André Martel souhaite la bienvenue à tous et souligne la présence de nouveaux membres, recrutés tel que convenu lors de la dernière rencontre pour représenter les nouvelles catégories établies. Un tour de table est fait pour les présentations (nom, organisation et intérêt à participer au Comité CASE). La liste des présences est en annexe 1.

Louis-Michel Tremblay précise le mandat et le rôle de Transfert Environnement et Société au sein du comité.

2 VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

M. Tremblay présente l'ordre du jour et informe les membres de la nature du point « Information provenant des membres ». Il est convenu de garder le varia ouvert. L'ordre du jour est en annexe 2.

François Carrier demande que l'on ajoute les points suivants :

- Investissements futurs
- Implication et rayonnement

3 VALIDATION DU COMPTE RENDU

M. Tremblay informe les membres que des modifications ont été apportées au compte rendu envoyé cette semaine. Notamment, l'ajout de Jacynthe Gagnon et le retrait de François Carrier. Les membres valident le compte rendu.

M. Tremblay rappelle le mandat et l'historique du comité. Il a été décidé de conserver le comité en vue de la phase 2 de l'Usine Alma, mais aussi pour maintenir la communication et informer les voisins.

Un membre du comité précise qu'il a été convenu lors de la dernière rencontre qu'il y aurait seulement un organisme représentant du milieu environnemental. Au besoin, le CREDD du Saguenay—Lac-Saint-Jean relaiera les informations à ses membres.

Tel que proposé lors de la dernière rencontre, la présence d'une représentante du milieu communautaire est maintenant assurée par Mylène Girard du Carrefour Jeunesse Emploi, mais également membre de la Corporation de développement communautaire Lac-Saint-Jean-Est (CDC).

Actions de suivi	Échéancier	Suivi
Envoyer le compte rendu de la rencontre	Avant la prochaine rencontre	Minimum deux semaines avant la rencontre

4 SUIVI DES ACTIONS

Mme Mélanie Simard informe les membres que le Bilan environnemental sera déposé à la prochaine rencontre. Concernant la question de l’empiétement des résidents, Mme Simard rappelle que l’objectif était début juillet. Le tableau complet du suivi des actions est dans la présentation en annexe 3.

Actions de suivi	Échéancier
Dépôt du bilan environnemental	Prochaine rencontre

5 DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS RIO-TINTO – ALMA

Mme Simard souligne le lancement de la nouvelle plateforme « Espace bâtisseurs » et invite les membres à y contribuer. Deux membres du comité étaient présents. On se questionne sur la pertinence d’y déposer les comptes rendus du Comité CASE.

M. Martel souhaite revenir sur les informations ayant circulé ces dernières semaines dans les médias, notamment sur la demande d’ouverture de la convention collective. Des projets sont en développement pour l’Usine Alma c’est pour cette raison que Rio Tinto désire la réouverture de la convention collective. Plusieurs conditions doivent être réunies pour la réalisation des projets. Notamment, la stabilité des relations de travail, la garantie de clients, la disponibilité d’une main-d’œuvre qualifiée, etc.

M. Martel informe également qu’il y aura une campagne de réfection des 432 cuves de l’Usine Alma qui viennent en fin de vie utile.

Avec les projets en développement et la réfection des cuves, M. Martel précise que l’Usine Alma est en train de reprendre sa position de leader. Le comité sera informé dès que possible des détails de ces projets et les membres seront mis à profit pour améliorer ces projets et atténuer d’éventuels impacts.

Questions	Réponses
Est-ce qu’il est prévu que les projets annoncés soient développés dans une perspective de développement durable ? (actions de compensation des GES, réduction des impacts, etc.)	Rio Tinto : C’est une excellente idée, il est suggéré de discuter éventuellement des mesures d’atténuation possibles dans le cadre d’une rencontre.

Actions de suivi	Échéancier
Questionner si la plateforme « Espace des bâtisseurs » peut être utilisée pour les comptes rendus	Avant la prochaine rencontre

6 RÉSULTATS FINANCIERS USINE ALMA

M. Martel mentionne que la situation financière favorable de Rio Tinto permet des investissements tels que mentionnés. L'Usine Alma est maintenant la deuxième usine la plus rentable du groupe Rio Tinto. Il ajoute que 2017 a été une excellente année quant à la santé-sécurité dans le groupe Aluminium puisqu'il n'y a eu aucun accident mortel.

Quelques faits saillants :

- Pendant l'été 2017, trente-six (36) étudiants ont travaillé à l'Usine Alma. Mme Simard indique qu'ils sont actuellement en processus d'embauche jusqu'au 8 mars pour l'été 2018 (étudiants niveau universitaire pour encourager les jeunes à poursuivre leurs études).
- Depuis 2017, l'Usine Alma est engagée auprès de la communauté à donner des heures de travail d'employés pour soutenir les organismes. Par exemple, des employés ont pris part à un déménagement d'un organisme communautaire tout en étant payés par leur employeur Rio Tinto.
- Dix-sept (17) employés de Rio Tinto, dont 16 de l'usine Alma, ont participé à l'activité de financement de la Fondation Sur la pointe des pieds « Le double défi des deux Mario » cet hiver. L'objectif de créer une équipe complète Rio Tinto pour la prochaine édition a été lancé (40 participants).

7 ATELIER « THÉMATIQUES ET PROJETS COMMUNS »

L'atelier avait pour but d'alimenter les rencontres du comité de cette année en identifiant les besoins d'information et les sujets d'intérêt des membres. L'objectif était aussi de déterminer des projets sur lesquels le Comité CASE pourrait travailler de manière concertée pour l'année 2018.

Sujets et thématiques identifiés pour la prochaine année

- Outils de communication avec la communauté (mandat du Comité CASE, faire valoir les bons coups de l'Usine Alma, programme de visites industrielles, etc.)
- Suivi environnemental et présentations sur les principales nuisances (bruits/ poussières/trafic)
- Projets de développement pour l'Usine Alma et leurs impacts pour bonification par les membres
- Bénévolat et implication des employés de Rio Tinto
- Stratégie d'attractivité de la main d'œuvre dans la MRC (partage d'information, arrimage, séjours exploratoires)
- Les propriétés de Rio Tinto dans la MRC Lac-Saint-Jean-Est
- Politiques Responsabilité sociales d'entreprise (RSE) et de développement durable (DD)

Les projets communs identifiés comme étant prioritaires

- L'aménagement paysager autour de l'usine (concept d'usine dans un parc)
- Soutien financier et technique pour un ou des centres culturels et/ou sportifs
- Participer à l'organisation d'un « Festival santé »
- Créer un fonds d'action communautaire pour le développement de projets (Économie sociale) avec des critères clairs VS budget participatif

Voir la « Fiche atelier » en annexe 4.

Actions de suivi	Échéancier
Produire un résumé des résultats de l'atelier	Avant la prochaine rencontre

8 INFORMATION PROVENANT DES MEMBRES

M. Tremblay rappelle l'objectif du point « Information provenant des membres » à l'ordre du jour qui est d'assurer le suivi des plaintes effectuées par des voisins à l'usine et au Comité CASE.

Le sujet suivant est amené par un membre :

- **Mesure d'évaluation du bruit pour le voisinage** : Rio Tinto mentionne qu'il y a des mesures de contrôle en place pour réduire l'impact du bruit sur les employés à l'intérieur de l'usine. Cependant, il est difficile de mettre en place des mesures pour les bruits environnants extérieurs.

9 FIN DE LA RENCONTRE

La prochaine rencontre aura lieu en mai. Un Doodle sera envoyé à tous. Une visite exclusive aux membres du comité pourrait avoir lieu en juin. M. Louis-Michel Tremblay remercie les participants pour leur présence et leur écoute, souhaitant à tous une bonne fin de journée. La rencontre se termine à 16 h.

Production du compte rendu.

Louis-Michel Tremblay, Transfert Environnement et Société
Facilitateur du comité

Annexe 1 :

Liste de présences

Liste des présences

Comité CASE

Rencontre du 1^{er} mars 2018

Organisation	Nom	Présent	Absent
Ville d'Alma – Élu Président du comité	M. François Carrier	X	
Ville d'Alma – Élu	Mme Véronique Fortin	X	
Ville d'Alma Directeur urbanisme	M. Denis Verrette	X	
Représentation secteur de la Grande-Décharge	M. Serge Thériault		X
Représentante du secteur rang Melançon	Mme Jacynthe Gagnon	X	
Représentant du chemin de la Dam- en-Terre	M. Clermont Gilbert		X
Complexe touristique de la Dam-en- Terre	Mme Virginie Brisson,	X	
UPA	M. André Bouchard,		X
Directeur du Conseil régional de l'environnement et du développement durable (CREDD)	M. Tommy Tremblay	X	
Agriculteur	M. Éloi Truchon		X
Corporation d'innovation et de développement Alma – Lac-Saint- Jean Est (CIDAL)	M. Martin Belzile	X	
Chambre de commerce et d'industrie Lac-Saint-Jean-Est (CCI)	Mme Jessika Beaupré	X	
Carrefour Jeunesse Emploi	Mme Mylène Girard	X	
Rio Tinto	M. Stéphane Gauthier, (en remplacement de Mathieu Noël)	X	
Rio Tinto	M. André Martel, directeur des opérations, Usine Alma	X	
Rio Tinto	Mme Mélanie Simard, conseillère communications et communauté, Usine Alma	X	
Facilitateur			
Transfert Environnement Société	M. Louis-Michel Tremblay, conseiller principal	X	
Transfert Environnement Société	Mme Katherine Bouchard, chargée de projets, secrétaire de réunion	X	

Annexe 2 :

Ordre du jour

COMITÉ CASE

1^{ER} mars 2018 – Salle Beemer Complexe touristique de la Dam-en-Terre

ORDRE DU JOUR PROPOSÉ

		Nature	Intervenant
13 h	1- Mot de bienvenue et accueil des nouveaux membres		Louis-Michel Tremblay
13 h 10	2- Validation de l'ordre du jour	Décision	Louis-Michel Tremblay
13 h 15	3- Validation du compte rendu	Décision	Louis-Michel Tremblay
13 h 20	4- Suivi des actions	Discussion	Mélanie Simard
13 h 30	5- Développements récents Rio Tinto – Usine Alma	Information	André Martel
13 h 45	6- Résultats financiers Usine Alma	Information/ discussion	André Martel
14 h	Pause		
14 h 15	7- Atelier « thématiques et projets communs »	Information/ discussion	Louis-Michel Tremblay
15 h	8- Information provenant des membres	Information/ discussion	Membres
15 h 15	9- Varia		Louis-Michel Tremblay
15 h 30	10- Fin de la rencontre		Louis-Michel Tremblay

Annexe 3 :

Présentation

The RioTinto logo consists of the word "RioTinto" in white, serif font, set against a red rectangular background.

RioTinto

Rencontre CASE

1 mars 2018



Ordre du jour

		Nature	Intervenant
13 h	1- Mot de bienvenue et accueil des nouveaux membres		Louis-Michel Tremblay
13 h 10	2- Validation de l'ordre du jour	Décision	Louis-Michel Tremblay
13 h 15	3- Validation du compte-rendu	Décision	Louis-Michel Tremblay
13 h 20	4- Suivi des actions	Discussion	Mélanie Simard
13 h 30	5- Développements récents Rio Tinto – Alma	Information	André Martel
13 h 45	6- Résultats financiers Usine Alma	Information/ discussion	André Martel
14 h	Pause		
14 h 15	7- Atelier « thématiques et projets communs »	Information/ discussion	Louis-Michel Tremblay
15 h	8- Information provenant des membres	Information/ discussion	Membres
15 h 15	9- Varia		Louis-Michel Tremblay
15 h 30	10- Fin de la rencontre		Louis-Michel Tremblay

Proposition – Mandat du Comité CASE

- Informer des représentants de la population des quartiers situés autour de l'usine Alma et les différentes parties prenantes quant aux projets et enjeux de l'usine
- Informer les représentants de l'usine Alma des dossiers en développement ou en cours de réalisation dans la communauté
- Répondre aux questions de la communauté
- Consulter les membres sur des points d'intérêt
- Réaliser des projets communs (ex: tourisme, aménagement)



Composition du comité

Catégories	Membres proposés	Représentants
Citoyen du secteur Melançon	1	Jacinthe Gagnon
Citoyen du secteur Grande-Décharge	1	Serge Thériault
Citoyen du chemin de la Dam-en-terre	1	Clermont Gilbert
Citoyen du quartier Saint-Georges	1	À combler
Organismes oeuvrant dans le domaine du récréotourisme	1	Dam-en-terre et Tourisme Alma
Représentant organisme socio-économique	2	CCI: Kathleen Voyer CIDAL: Marc Moffatt
Représentant organisme communautaire	1	CJE: Mylène Girard
Représentant du secteur agricole	2	Éloi Truchon André Bouchard
Organismes oeuvrant dans le domaine de l'environnement	2	CREDD
Représentant de la Ville d'Alma	3	François Carrier, président Véronique Fortin Denis Verrette
Rio Tinto - Communication et communautés - Environnement - Opérations	3	Mélanie Simard À déterminer André Martel
Invités ponctuels (ministères, agences, experts, Rio Tinto etc.)	-	
Total	18	

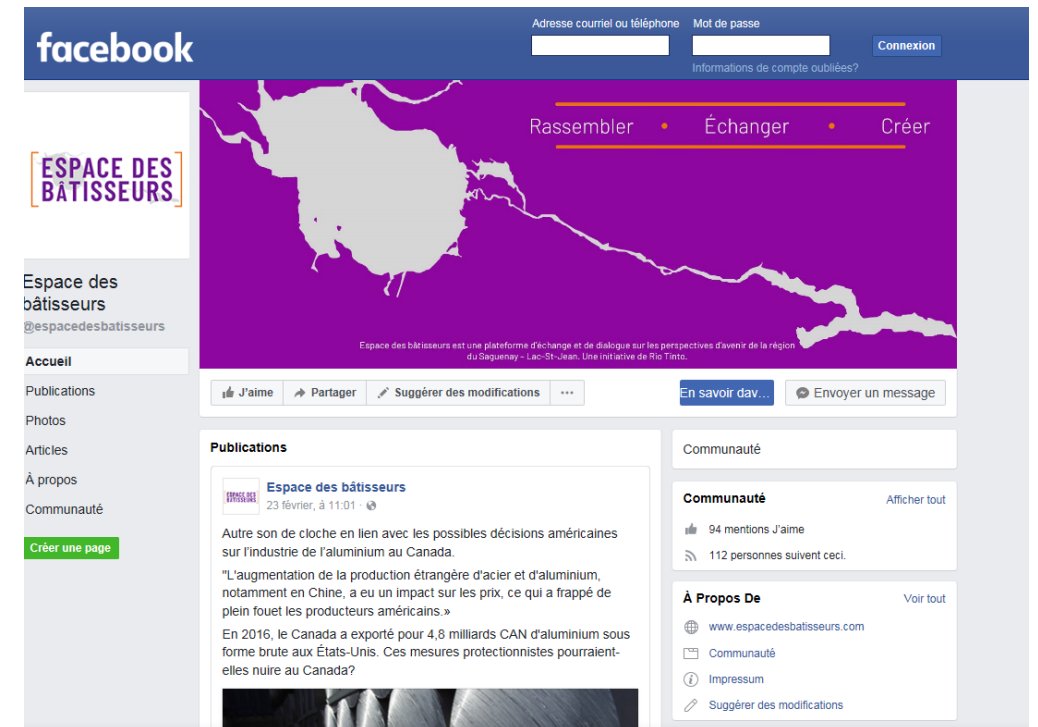
Suivi des actions

Présentation du bilan environnemental et des mécanismes d'échantillonnage

Empiètement de résidents sur la propriété de Rio Tinto

Développements récents Rio Tinto - Alma

Mise en ligne d'une nouvelle plateforme d'échange "Espace des bâtisseurs"



Développements récents Rio Tinto - Alma

Activités médiatiques récentes

- Réouverture de la convention collective
- Investissements futurs

Résultats financiers



Aluminium

Nous avons connu notre meilleure année sur le plan de la sécurité

- L'année 2017 est notre **troisième année consécutive sans accident mortel**.

Notre marge BAIIA de 35 % est la meilleure de l'industrie de l'aluminium

- Notre bénéfice et notre marge BAIIA pour 2017 sont les meilleurs depuis 2008
- Liquidités nettes : 2 648 millions \$ US, +16 % depuis 2016.
- Réduction des coûts : les initiatives liées aux produits à valeur ajoutée et l'amélioration graduelle des volumes ont permis de générer 198 millions \$ US.
- VAP : 57% de nos ventes totales de métal, par rapport à 54% en 2016.

Nous avons les meilleures options de croissance de l'industrie de l'aluminium

Nous faisons ce qu'il faut pour passer de « riches en options » à « prêts à saisir les options », de façon à ce que nous puissions maintenir nos activités et croître en vue de satisfaire la demande lorsque le moment sera propice :

- Autres options de croissance dans le domaine de la bauxite à Cape York, à la CBG et à MRN.
- Investissements dans la recherche et le développement.
- Prolongement de la vie de l'usine d'alumine Vaudreuil.
- Prolongement des activités de l'Usine Arvida.
- Options de croissance sous forme de projets de modernisation, tels que les projets d'expansion des usines AP60 et Alma.

Rio Tinto global



Faits saillants Usine Alma 2017

Bilan des embauches: 72

- Employés Rio Tinto (employés et superviseurs): 36
- Étudiants été : 36

Développement de nouveaux produits: barres omnibus et tige de spécialité

Campagne de remplacement des cuves

Implication sociale des employés

- Organismes communautaires
- Double Défi des deux Mario



Atelier – Thématiques et projets communs

Objectifs

Une activité en deux parties pour :

- Alimenter les rencontres de cette année en identifiant les besoins d'information et les sujets d'intérêt à discuter ensemble.
- Déterminer des projets auxquels le Comité CASE pourraient contribuer de manière concertée pour l'année 2018.

Critères de sélection proposés pour les sujets et thématiques d'intérêt

Améliore la compréhension du fonctionnement et des enjeux de l'usine Alma

Représente une préoccupation pour les voisins ou les gens de la communauté

Permet au Comité de mettre à profit l'expertise, les compétences et les ressources des membres

Favorise la collaboration de Rio Tinto avec le milieu

Sujets et thématiques d'intérêt – Partie 1

Déroulement :

- Temps de réflexion individuel (5 min) : Sur des post-it, inscrire des sujets ou des thématiques d'intérêt que vous aimeriez voir abordés dans le cadre des rencontres du Comité CASE.
- Partage en sous-groupe (10 min) : En deux sous-groupes, présentés vos idées, regroupés les idées similaires et choisir cinq sujets à partager au reste du groupe.
- Terrain commun (10 min) : Présentation des sujets et thématiques des deux sous-groupes et regroupement si possible.

** Les sujets et thématiques seront inclus dans le calendrier des rencontres en fonction des informations disponibles et de la disponibilité des intervenants.*

Sujets et thématiques d'intérêt – Partie 1

Prochaines étapes:

- Évaluation des contenus disponibles
- Échanges avec les experts à inviter par sujet et thématique afin de connaître leur disponibilité et intérêt
- Les sujets et thématiques seront inclus dans une proposition de calendrier de rencontres qui sera partagée avec les membres

Un projet rassembleur – Partie 2

Déroulement :

En plénière (20 min) :

- Avez-vous des idées de projets dans le secteur Alma auquel Rio Tinto et le Comité pourraient contribuer?
- Qui sont les porteurs de dossiers/ partenaires?
- Quelle pourrait être la contribution de RT et du Comité CASE?

Suite:

- Création d'un sous-comité de travail pour explorer les propositions et propositions de projet à la prochaine rencontre



Varia

Prochaine rencontre

Annexe 4 :

Atelier

Comité bon voisinage – Comité CASE

Fiche résumé – Activité d'identification des thématiques et des projets communs pour 2018

1^{er} mars 2018

1. Objectifs de l'atelier

Activité en deux parties :

- Alimenter les rencontres de cette année en identifiant les besoins d'information et les sujets d'intérêt à discuter ensemble.
- Déterminer des projets sur lesquels le Comité CASE pourrait travailler de manière concertée pour l'année 2018 (aménagement, activité grand public, projet communautaire, etc.).

2. Partie 1 : Sujets et thématiques d'intérêt

Déroulement de l'atelier

Sur des Post-it, chaque personne a été invitée à écrire des besoins d'information ou des sujets d'intérêt qu'elle aimerait voir abordés dans le cadre du Comité CASE. En sous-groupe, les idées ont été recensées sur une grande feuille. Un retour en grand groupe a permis par la suite de déterminer les sujets à prioriser en 2018.

Sujets et thématiques identifiés pour la prochaine année

Outils de communication avec la communauté (mandat du Comité CASE, comment faire valoir les bons coups de l'Usine Alma, programme de visites industrielles, etc.)

Suivi environnemental et présentations sur les principales nuisances (bruits/poussières/trafic)

Projets de développement et leurs impacts pour bonification par les membres

Bénévolat et implication des employés de Rio Tinto

Politiques Responsabilité sociales d'entreprise (RSE) et de développement durable (DD)

Les propriétés de Rio Tinto dans la MRC Lac-Saint-Jean-Est

Stratégie d'attractivité de la main d'oeuvre dans la MRC (partage d'information, arrimage, séjours exploratoires)

Les autres sujets émis

- Les retombées économiques dans la région (embauches, masse salariale, dons)
- Présenter le plan d'embauche prévisionnel
- Les informations quant à la situation financière de Rio Tinto et de l'Usine Alma
- Les commandites de Rio Tinto dans le milieu
- Analyse comparative des meilleures pratiques de bon voisinage et identifier des exemples concrets
- Opportunité d'implication de l'usine (employés) dans la communauté
- Procédés et processus de fabrication, de transformation de l'aluminium jusqu'au produits finis
- Les mécanismes d'analyse des impacts de l'entreprise

3. Partie 2

Déroulement de l'atelier

Individuellement, les participants prennent en note des idées de projets et/ou d'activités qu'ils désirent qu'elles soient réalisées. Toujours en sous-groupe, les participants énumèrent leurs idées. Ensemble, les membres du groupe identifient les idées émises qui se démarquent et on les inscrit sur un grand tableau.

Les projets identifiés comme étant prioritaires

Projet	Promoteur	Partenaires
L'aménagement paysager autour de l'usine (concept d'usine dans un parc)	Complexe touristique de la Dam-en-Terre (Cartographie des sentiers en cours)	Équinoxe Vélo-Route des Bleuets Ville d'Alma Locateur de fatbikes
Soutien financier et technique pour un ou des centres culturel et/ou sportif	Ville d'Alma	
Organiser un « Festival santé »	Ville d'Alma	CIUSSS Pierre Lavoie CDC
Fonds d'action communautaire pour le développement de projets (économie sociale) avec des critères clairs VS budget participatif	Comité CASE	Autres partenaires financiers Mme Jessika Beaupré indique que la Caisse populaire pourrait fournir un modèle