

Comité de bon voisinage des installations portuaires
et services ferroviaires
de Rio Tinto

COMPTE RENDU
RENCONTRE #3

RÉALISÉ PAR



24 mai 2018

Table des matières

1	Mot de bienvenue	3
2	Validation de l'ordre du jour.....	3
3	Suivi de la dernière rencontre et rappel du nouveau mode de fonctionnement ...	3
4	Développements récents	4
5	Rapport du Comité des voisins	6
6	Tour de table des partenaires	6
7	Suivi environnemental et plaintes.....	7
8	Présentation de la Base des Forces canadiennes de Bagotville	8
9	Varia.....	8
10	Fin de la rencontre	8

Liste des annexes

Annexe 1 : Liste de présences	9
Annexe 2 : Ordre du jour	11
Annexe 3 : Présentation	13

1 MOT DE BIENVENUE

Monsieur Marc Hudon, président du Comité IPSF et Madame Nathalie Lessard, directrice des opérations des installations portuaires et des services ferroviaires (IPSF) de Rio Tinto souhaitent la bienvenue à tous. Un tour de table est réalisé pour présenter Émilie (Nom de famille à trouver), stagiaire du CÉGEP de Saint-Félicien en milieu naturel chez Rio Tinto.

2 VALIDATION DE L'ORDRE DU JOUR

Monsieur Louis-Michel Tremblay présente la proposition d'ordre du jour dans un nouveau format pour répondre aux attentes des membres.

Les membres valident l'ordre du jour. La liste de présences figure en annexe 1 et l'ordre du jour est en annexe 2.

3 SUIVI DE LA DERNIÈRE RENCONTRE ET RAPPEL DU NOUVEAU MODE DE FONCTIONNEMENT

Voici les actions de suivi de la dernière rencontre et l'état de leur avancement qui ont été présentés aux membres

Actions de suivi — Rencontre 15 mars 2018	Responsable	Suivis
Proposer un modèle d'ordre du jour	TES	Le modèle a été proposé
Présentation des projets en développement dans la Zone IP, notamment celui de Métaux BlackRock	APS	Reporté à la prochaine rencontre
Inviter un représentant de CANMEC à rejoindre le Comité bon voisinage IPSF	Rio Tinto	Marc Hudon les a contactés. Une relance sera faite l'an prochain.
La Ville de Saguenay pourrait créer des cibles pour faire respecter l'interdiction des freins Jacob	Ville de Saguenay	
Présentation des projets d'amélioration mis en place par Rio Tinto	Rio Tinto	À déterminer
Prendre connaissance du plan d'aménagement réalisé par le passé	Rio Tinto	Le plan n'a pas été retrouvé. Les recherches se poursuivent. Un sous-comité sera formé pour avoir un plan d'ensemble.

Les commentaires suivants sont formulés par les membres relativement aux actions de suivi

- L'aménagement le long de la voie ferrée devrait faire partie aussi du mandat du comité qui travaillera sur l'élaboration d'un plan d'aménagement pour IPSF.
- La plantation d'arbres et la peinture d'installations sont des actions souhaitées pour l'embellissement des Installations portuaires et des services ferroviaires de Rio Tinto à La Baie.
- Début de travaux du sous-comité sur l'aménagement possible à l'automne.
- Les personnes qui manifestent leur intérêt à faire partie au sous-comité sont :
 - o M. Bergeron, Ville de La Baie
 - o M. Gaston Tremblay
 - o M. Claude Gagnon

Actions de suivi	Échéancier	Responsable
Relancer CANMEC	L'an prochain	Marc Hudon
Mettre sur pied un sous-groupe sur l'amélioration de l'aspect visuel d'IPSF (M. Bergeron, M. Tremblay, M. Gagnon)	Septembre 2018	RT

4 DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS

Gala des entrepreneurs

300 personnes ont participé à l'activité reconnaissance. L'événement a eu lieu au Centre culturel du mont Jacob. Il y a 1200 entreprises qui font affaire avec Rio Tinto. Métatube, une entreprise de La Baie a été récipiendaire du Prix — Entreprise de l'année.

145^e anniversaire de Rio Tinto

Le 29 mars 2018, Rio Tinto fêtait son 145^e anniversaire. Afin de souligner l'événement, les équipes étaient invitées à se prendre en photo et à publier l'image sur le réseau social interne Yammer. 175 équipes ont participé et ont reçu un écusson en aluminium.

Séminaire big data

Séminaire qui a eu lieu le 16 avril 2018 afin d'éveiller les gens à ce virage technologique qui devra être effectué. L'objectif de ce virage technologique est de rendre les opérations de Rio Tinto plus prédictives.

Anode inerte

Rio Tinto et Alcoa, les deux paliers de gouvernement et Apple, ont annoncé le 14 mai un investissement de 600 M\$ pour le développement de l'anode inerte, une technologie révolutionnaire qui fait en sorte que les anodes ne dégagent plus de Co2, seulement de l'oxygène.

Le projet pourrait avoir un impact de 20 % sur l'ensemble des émissions de gaz à effet de serre (GES) au Canada. Ça représente 90 % de diminution des GES de l'industrie de l'aluminium. L'objectif est que la technologie soit utilisable d'ici 2024. Le projet se réalisera principalement dans la région. On peut s'attendre à la création de cent à cent cinquante emplois.

Questions	Réponses
Où ira l'oxygène qui sera émis ?	L'oxygène sera libéré dans l'air
Est-ce que des montants du 600 millions de dollars annoncé serviront à la réalisation de projet à IPSF ?	Les investissements pour IPSF sont liés au projet Vaudreuil au-delà de 2022.

Projets à venir à IPSF

Madame Nathalie Lessard présente des projets d'amélioration prévus au cours des prochaines années :

- 30 millions de dollars seront investis d'ici 4 ans en lien avec le projet Vaudreuil au-delà de 2022 (VB2022) afin d'assurer le déchargement et le chargement des bateaux de manière optimale et ce, jusqu'en 2049.
- Dragage et réfection des murs de palplanches afin d'assurer des installations de qualité pour les 40 prochaines années.
- Remplacement d'équipements sur la ligne de caustique.
- Accroissement de la taille du réseau de transport pour faciliter la circulation de la bauxite humide.
- Entretiens des quais Duncan et Powell.

Avant 2015, 8 millions de dollars par année étaient investis en immobilisation. En 2016-27, il y a eu des investissements de l'ordre de 10 à 12 millions de dollars. Pour les prochaines années, un budget de 190 millions de dollars est prévu pour les projets à réaliser. C'est le projet VB2022 qui permet au port d'investir afin d'assurer l'approvisionnement de bauxite pour la production d'alumine à l'Usine Vaudreuil.

Questions	Réponses
Pour les opérations de dragage, il avait été mentionné que Rio Tinto allait laisser décanter les boues sur les terrains d'IPSF. Est-ce toujours le cas ?	Rio Tinto : Les boues du dragage seront finalement acheminées vers le site de Vaudreuil. Un partenariat est conclu avec Agrinova afin d'en faire du compost.
Allez-vous prolonger les quais ?	Rio Tinto : Il n'y a pas de projet de prolongement de quai prévu.

Actions de suivi	Échéancier
Transmettre le fournisseur pour la fabrication de jetons en aluminium à Nadine Belley-Traoré	Avant la prochaine rencontre

5 RAPPORT DU COMITÉ DES VOISINS

À tour de rôle, les membres discutent des sujets suivants :

Voisins

- Les informations reçues au Comité bon voisinage sont très intéressantes. Elles permettent aux membres de répondre aux questions qui leur sont posées et de retransmettre l'information aux gens.

Questions	Réponses
Est-ce qu'il y a de l'amélioration pour le train ?	Rio Tinto : Nous faisons l'essai de nouvelles locomotives à 6 essieux afin d'augmenter le volume pouvant être transporté par convoi. Actuellement, la capacité est limitée pour répondre aux besoins des usines, notamment celle de Laterrière.
Est-ce que les wagons qui reviennent au port font de la poussière ?	Rio Tinto : Il s'agit d'une excellente question. Un suivi sera réalisé à cet effet.
Est-ce qu'il y a une solution possible pour réduire les tremblements et le bruit des wagons, notamment dans le secteur de la rue Bagot.	Rio Tinto : C'est une préoccupation partagée. Nous proposons de confier un mandat à Christian Godbout d'IPSF pour travailler avec le comité du milieu pour trouver des solutions au bruit, tremblement et à la poussière. Chaque aspect serait abordé individuellement pour trouver des solutions.

Actions de suivi	Échéancier	Responsable
Participation de Christian Godbout au prochain comité des voisins pour adresser les problématiques de bruits en lien avec le transport ferroviaire	Septembre 2018	RT

6 TOUR DE TABLE DES PARTENAIRES

Administration portuaire du Saguenay

- La saison des bateaux de croisière s'annonce importante. Une soixantaine de navires sont annoncés. Plusieurs nouveaux navires, dont celui de Disney Magic et un autre allemand. Les horaires sont sur le site internet de Promotion Saguenay — Tourisme Saguenay. Les mesures de protection des baleines n'ont pas affecté les activités des navires de croisières qui circulent dans le Fjord du Saguenay et qui fréquentent les infrastructures du quai des croisières situé à La Baie.
- Le BAPE pour le projet Projet d'usine de transformation de concentré de fer en fonte brute et en ferrovanadium à Ville de Saguenay de Métaux BlackRock sera probablement en juin

probablement. La documentation est disponible à la bibliothèque de La Baie et sur le site du BAPE.

- Le processus d'évaluation environnementale fédéral pour le terminal de la rive nord tire à sa fin. L'Administration portuaire du Saguenay est en attente d'une autorisation au début de l'automne pour entamer les travaux de construction.

Ville de Saguenay, arrondissement La Baie

- Actuellement, c'est la période de planification des travaux d'infrastructures (routes, aqueduc, etc.). Cette année, il y aura davantage de pavage, soit 40 km. D'ici 4 à 5 ans, 60 millions de dollars seront investis pour la gestion des matières résiduelles.

7 SUIVI ENVIRONNEMENTAL ET PLAINTES

Madame Annie Bourque présente les informations suivantes relativement au suivi environnemental :

- Beaucoup d'efforts sont investis pour éviter les épisodes de poussières. Il y a eu notamment une visite au Port de Sept-Îles afin de voir leurs installations pour s'inspirer d'autres façons de faire.
- Malgré les précautions, le transport de bauxite par camion a généré des dépôts sur le site d'IPSF. Rio Tinto a procédé le plus rapidement possible au nettoyage, mais la température n'a pas été favorable. Tous les voisins ont été rencontrés et un communiqué a été envoyé aux résidents à ce sujet.

Madame Nathalie Lessard présente des projets qui sont en cours de développement pour diminuer les poussières. Ceux-ci n'étant pas encore approuvés, ils sont donc d'ordre confidentiel.

Questions	Réponses
L'an dernier, j'ai été rencontré par des représentants de Rio Tinto afin de faire nettoyer ma résidence. Après avoir transmis des soumissions, un sous-traitant de Rio Tinto est venu pour effectuer le travail. Malheureusement, ils ont finalement nettoyé les fenêtres que du rez-de-chaussée prétextant des raisons de sécurité.	Rio Tinto : Il n'est pas acceptable que le travail ait été réalisé seulement à moitié. Nous allons faire un suivi sur cet incident. De plus, nous ajouterons des critères de performance pour ce type d'intervention afin d'éviter qu'une telle situation se répète.
Au printemps, une couche de poussière s'apparentant à de la bauxite a été observée sur le toit des voitures dans le secteur de l'Auberge des 21.	Rio Tinto : L'analyse des vents ne permet pas de faire le lien facilement entre l'événement observé et une potentielle émission de poussière de bauxite. Des analyses plus poussées devront être réalisées et les résultats seront communiqués. Nous tenons toutefois à vous remercier pour la transmission de cette information.

Actions de suivi	Échéancier	Responsable
Mettre des critères de performance lors des opérations de nettoyage dans la ville et chez les particuliers	Prochaine rencontre	Annie Bourque
Effectuer un suivi pour le nettoyage du deuxième étage d'une résidence	Prochaine rencontre	Annie Bourque
Effectuer un suivi pour l'épisode de bauxite soupçonnée à l'Auberge des 21.	Prochaine rencontre	Pascale Emond

8 PRÉSENTATION DE LA BASE DES FORCES CANADIENNES DE BAGOTVILLE

Madame Nadine Belley-Traoré effectue une présentation sur la Base des Forces canadiennes de Bagotville (BFC Bagotville). Elle y partage l'histoire, la structure, son mode de fonctionnement et les opérations expéditionnaires et domestiques réalisées. Voici un résumé des informations partagées :

- 1942 : Ouverture de la Station Bagotville pour assurer l'entraînement des pilotes du Commonwealth et pour la protection des installations hydroélectriques d'Alcan
- Des retombées économiques de l'ordre de 183 570 000 \$/an
- Plus de 2000 employé(e)s
- Seul aéroport militaire à offrir un service de contrôleurs aériens bilingues au Canada
- Camps d'été de cadets accueillant 750 jeunes chaque année
- Mesures de sécurité exceptionnelles dans le cadre du G7 (4 au 10 juin) qui se tiendra dans Charlevoix

9 VARIA

Aucun varia

10 FIN DE LA RENCONTRE

Il est convenu que le compte rendu sera envoyé aux membres avant la prochaine rencontre. Monsieur Louis-Michel Tremblay remercie les participants pour leur présence et leur écoute, souhaitant à tous une bonne fin de soirée. La rencontre se termine à 16 h

Production du compte rendu
Louis-Michel Tremblay, Transfert Environnement et Société
Facilitateur du Comité

Annexe 1 :

Liste de présences

LISTE DES PRÉSENCES — 24 MAI 2018

Comité bon voisinage IPSF

Organisation	Nom	Présent	Absent
Représentant du secteur rue Victoria et terminal des croisières	André Girard		X
Représentant du secteur Route 381	Cyprien Gaudreault		X
Représentant du secteur rue Desbiens e rue Bagot	Marcel Boudreault	X	
Représentant du secteur rue Bagot et Route 170	Gaston Tremblay	X	
Représentant du secteur Baie des Ha ! Ha ! et avenue du Port	Claude Gagnon	X	
Administration portuaire du Saguenay — Port Saguenay	Marc-André Savard	X	
Promotion Saguenay	Marc-Oliver Fortin en remplacement de Claude Bouchard		X
Fromagerie Boivin	Dominique Pilote		X
BFC Bagotville	Nadine Belley-Traore	X	
Ville Saguenay	Gaétan Bergeron	X	
ZIP Saguenay -- Charlevoix	Marc Hudon	X	
Rio Tinto	Pascale Emond	X	
Rio Tinto	Nathalie Lessard	X	
Rio Tinto	Annie Bourque	X	
Transfert Environnement Société	M. Louis-Michel Tremblay, conseiller principal	X	

Annexe 2 :

Ordre du jour

Comité bon voisinage IPSF

24 mai 2018, 13 h 30
Édifice municipal La Baie

Ordre du jour

		Nature	Intervenant
13 h 30	1 — Mot de bienvenue		Marc Hudon et Nathalie Lessard
13 h 35	2 — Validation de l'ordre du jour	Décision	Louis-Michel Tremblay
13 h 40	3 — Validation du compte rendu	Décision	Louis-Michel Tremblay
13 h 45	4 — Actions de suivi	Information	Pascale Emond
13 h 55	5 — Développements récents Rio Tinto et IPSF	Information/discussion	Nathalie Lessard
14 h 15	6 — Rapport du Comité du milieu	Information/discussion	
14 h 30	7 — Tour de table des partenaires	Information/discussion	
14 h 45	8 — Pause		
15 h	9 — Suivi environnemental et plaintes	Information/discussion	Annie Bourque
15 h 15	10 — Présentation de la Base de Bagotville		Louis-Michel Tremblay
15 h 45	11 — Varia	Information/discussion	
15 h 55	12 — Prochaine rencontre	Information/discussion	Louis-Michel Tremblay
16 h	13 — Fin de la rencontre		

Annexe 3 : Présentation



RioTinto

Rencontre Comité bon voisinage IPSF

24 mai 2018

Ordre du jour

- 13 h 30** : Mot de bienvenue et tour de table (MH et NL)
- 13 h 35** : Validation de l'ordre du jour (LMT)
- 13 h 40** : Validation du compte rendu (LMT)
- 13 h 45** : Actions de suivi (PE)
- 13 h 55** : Développements récents Rio Tinto (NL)
- 14 h 15** : Mise à jour des voisins
- 14 h 30** : Tour de table des partenaires
- 14 h 45** : Pause
- 15 h 00** : Suivi environnemental (Annie Bourque)
- 15 h 15** : Présentation de la Base de Bagotville
- 15 h 45** : Varia
- 15 h 55** : Prochaine rencontre
- 16 h 00** : Fin de la rencontre

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

Mot de bienvenue



Validation du compte rendu



Suivi des actions

Actions de suivi — 15 mars 2018	Responsable	Suivi
Proposer un modèle d'ordre du jour	TES	À l'ordre du jour
Présentation des projets en développement dans la Zone IP, notamment celui de Métaux BlackRock	APS	Reporté à la prochaine rencontre
Inviter un représentant de CANMEC à rejoindre le Comité bon voisinage IPSF	Rio Tinto	
La Ville de Saguenay pourrait créer des cibles pour faire respecter l'interdiction des freins Jacob	Ville de Saguenay	
Présentation des projets d'amélioration mis en place par Rio Tinto	Rio Tinto	Prochaine rencontre
Prendre connaissance du plan d'aménagement réalisé par le passé	Rio Tinto	En cours...

Développements récents Rio Tinto



Gala des entrepreneurs



29 mars dernier

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

Rio Tinto a fêté son 145^e anniversaire



RioTinto



Séminaire Big datas


Benoît Bégin - **CCO**
 Benoît Bégin possède plus de 10 ans d'expérience en TI et plus de 10 ans d'expérience en tant que responsable de TI dans le secteur des services à la clientèle. Il est actuellement responsable des opérations d'Internet des objets et de mobilité au sein de l'équipe de CCIO en Suisse et vice-président de l'unité d'affaires CCIO en Italie, où il supervise le développement de l'offre mondiale de l'usine de CCIO.

Nicolas Bégin - **CCO**
 Nicolas Bégin possède plus de 10 ans d'expérience en TI. Spécialisé en intelligence artificielle et en cloud computing, il a travaillé pour des clients de premier ordre. Il est actuellement responsable de l'unité d'affaires CCIO en Suisse et vice-président de l'unité d'affaires CCIO en Italie, où il supervise le développement de l'offre mondiale de l'usine de CCIO.

Justin Allard - **CCO**
 Justin Allard possède plus de 10 ans d'expérience en tant que responsable de TI dans le secteur des services à la clientèle. Il est actuellement responsable des opérations d'Internet des objets et de mobilité au sein de l'équipe de CCIO en Suisse et vice-président de l'unité d'affaires CCIO en Italie, où il supervise le développement de l'offre mondiale de l'usine de CCIO.

André Gauthier - **CCO**
 André Gauthier possède plus de 10 ans d'expérience en tant que responsable de TI dans le secteur des services à la clientèle. Il est actuellement responsable des opérations d'Internet des objets et de mobilité au sein de l'équipe de CCIO en Suisse et vice-président de l'unité d'affaires CCIO en Italie, où il supervise le développement de l'offre mondiale de l'usine de CCIO.

Introduction au Big Data Analytics
Approche, méthodes, outils
Session de travail



Séminaire «Data Analytics»

2018

16 avril dernier



Annonce projet d'investissement de 600 M\$ pour le développement de l'anode inerte

Rio Tinto et Alcoa, les deux paliers de gouvernement et Apple, annoncent un investissement de 600 M\$ pour le développement de l'anode inerte, une technologie révolutionnaire qui fait en sorte que les anodes ne dégagent plus de Co2, seulement de l'oxygène.

Le projet aura un impact de 20 % sur l'ensemble des émissions de gaz à effet de serre (GES) au Canada. Ça représente 90 % de diminution de GES de l'industrie de l'aluminium. L'objectif est que la technologie soit utilisable d'ici 2024. Le projet se réalisera principalement dans la région. On peut s'attendre à la création de cent à cent cinquante emplois.



Mise à jour des voisins



Tour de table des partenaires





RioTinto

| © Rio Tinto 2017

Suivi environnemental

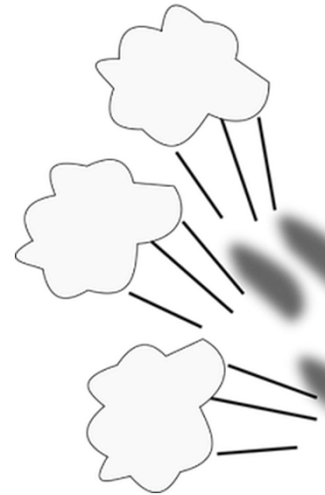


RioTinto

Suivi des plaintes/améliorations

Projets d'amélioration ou d'actualité pour la communauté en cours :

- ✓ Gestion des plaintes de poussières rouges
 - ✓ Visite rapide du plaignant
 - ✓ Communiqué émis
 - ✓ Nettoyage à venir
- ✓ Projet de compensation Rang Saint-Damien
- ✓ Formation d'un sous comité embellissement
- ✓ Obtention de la certification ASI (page suivante)



RioTinto

© Rio Tinto 2017

Environnement : production d'aluminium plus vert

RT certifié en 2018 par la plus haute norme de développement durable internationale

- › **RT Aluminium** : les premiers de l'industrie de l'aluminium à être certifiés au niveau mondial (5 aluminerie de RT, raffinerie Vaudreuil, centres de coulée, usine de traitement de brasque ainsi qu'aux infrastructures connexes telles que les installations hydroélectriques, portuaires et ferroviaires du Québec, mine de bauxite Gove en Australie)
- › La plus haute norme internationalement reconnue pour ses pratiques environnementales, sociales et de gouvernance robustes tout au long du cycle de production, d'utilisation et de recyclage
- › En utilisant de l'aluminium certifié ASI, les fabricants et les utilisateurs finaux seront désormais en mesure de démontrer leur engagement envers une chaîne d'approvisionnement durable



asi Aluminium Stewardship Initiative

RioTinto






© Rio Tinto 2017

Environnement : production d'aluminium plus vert

RT certifié en 2018 par la plus haute norme de développement durable internationale

Que signifie la certification de l' *Aluminium Stewardship Initiative* ?

Elle signifie que nous œuvrons à :

- Minimiser les émissions de GES 
- Gérer convenablement nos déchets 
- Protéger les droits socio-culturels et économiques 
- Prendre soin des écosystèmes locaux 
- Créer des milieux de travail sécuritaires 
- Gérer l'ensemble du cycle de vie de l'aluminium 

RioTinto

© Rio Tinto 2017

Grand ménage du printemps

Contexte?

- Depuis plusieurs années, l'Usine Vaudreuil tient un concours « le Grand ménage du printemps » qui consiste à remettre les différents secteurs en ordre après la période hivernale. Les gens sont créatifs et proposent des améliorations visuellement intéressantes et durables (respect 3 V)
- Cette année, l'ensemble des départements des sites du Complexe Jonquière (Usine Arvida, Usine Vaudreuil et IPSF) participeront au concours et trois prix (or-argent-bronze) seront remis

Quand? Observations en mai et notation en juin

Objectif principal? Garder nos actifs en bon état et en faire un projet d'équipe mobilisateur

Pondération de 1 à 10	Arvida		IPSF		Vaudreuil	
	Avant	Après	Avant	Après	Avant	Après
	Débris au sol					
Tas accumulés						
Gestion de la neige						
Matériaux entreposés						
État des actifs						
Endroits négligés						
Entreposage de contenants						
Gestion des résidus						
Effort d'embellissement						
Originalité						
Visuel pour nos voisins						
Coup d'oeil général						

RioTinto

© Rio Tinto 2017

Grand ménage du printemps, exemple :



RioTinto

| © Rio Tinto 2017

Présentation de la Base de Bagotville



RioTinto

Varia

RioTinto

| © Rio Tinto 2017

Merci de votre présence



RioTinto

Rio Tinto 2017